



MEDICINOS FAKULTETO STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS / 2022–2025 metai

Patvirtintas MF tarybos 2022-05-31 posėdyje

Turinys

DEKANO ŽODIS / 4

I. FAKULTETO VEIKLOS PLANAVIMO SISTEMA / 5

II. FAKULTETO MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS / 6

III. STRATEGINĖS KRYPTYS, ILGALAIKIAI TIKSLAI IR KURATORIAI / 7

IV. ILGALAIKIŲ TIKSLŲ RODIKLIAI IR SIEKIAMOS JŲ REIKŠMĖS / 8

1.1. Pajėgus spręsti sveikatos problemas absolventas / 8

1.2. Aukšto tarptautinio lygio mokslas / 10

1.3. Didėjanti įtaka visuomenei ir valstybei / 12

2.1. Studijų turinio tarptautinimas / 15

3.1. Motyvuoti ir įsitraukę darbuotojai ir studentai / 17

3.2. Ateities poreikius užtikrinanti infrastruktūra / 19

3.3. Finansinis augimas diversifikuojant pajamas / 22

V. VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO STEBĖSENOS SISTEMA / 23

DEKANO ŽODIS



Mieli kolegos,

esame svarbi žymiausios ir didžiausios Lietuvoje mokslo ir studijų institucijos dalis. Galime tuo pagrįstai džiaugtis ir didžiuotis. Garbingas Vilniaus universiteto šeimos nario statusas pasiekiamas tik kruopščiai planuojant ir nuosekliai dirbant. Istorikai reikšmingas ir šlovingas vardas kiekvieną įpareigoja stengtis, kad mūsų *Alma Mater* būtų tarp pasaulio geriausiųjų.

Parengtas 2022–2025 m. Medicinos fakulteto strateginės veiklos planas yra paremtas Vilniaus universiteto strategija ir jame numatomi tikslai, uždaviniai ir sprendimai, kuriuos turime įgyvendinti, siekdami aukščiausios mokslo ir studijų kokybės bei šių veiklų simbiozės. Siekiant maksimalaus rezultato, planas buvo rengiamas įtraukiant įvairius fakulteto bendruomenės narius, o įgyvendintas gali būti tik bendromis mūsų visų pastangomis.

Baigdamas antrą dekanato kadenciją, kolegoms ir būsimiems Medicinos fakulteto vadovams linkiu sklandaus plano įgyvendinimo, kūrybiškumo, motyvacijos, smalsumo ir energijos. Nepamirškite bendruomeniškai pasidžiaugti net ir mažiausiais pasiekimais, nes dideli tikslai įveikiami tik bendru sutarimu ir komandiniu darbu.

Prof. dr. Algirdas Utkus
Medicinos fakulteto dekanas



I. FAKULTETO VEIKLOS PLANAVIMO SISTEMA

Remiantis Medicinos fakulteto (toliau – Fakultetas arba MF) nuostatais, Fakulteto strateginis veiklos planas sudaromas vadovaujantis Universiteto strateginiu planu bei Fakulteto tikslais ir uždaviniais. Fakulteto strateginio plano svarbiausios sudedamosios dalys yra:

- Fakulteto misija, vizija ir vertybės;
- Fakulteto veiklos strateginės kryptys, ilgalaikiai tikslai ir jų kuratoriai;
- Fakulteto ilgalaikių tikslų rodikliai ir siekiamas jų reikšmių metinis pokytis;
- Fakulteto veiklos plano įgyvendinimo stebėsenos sistemos aprašymas.

Fakulteto strateginį veiklos planą Universiteto strateginiame plane numatytam laikotarpiui Dekano teikimu tvirtina Fakulteto taryba. Už Fakulteto strateginio veiklos plano įgyvendinimą yra atsakingas Medicinos fakulteto dekanas (toliau – Dekanas).

Fakulteto strateginiame veiklos plane numatytų ilgalaikių tikslų siekiama rengiant ir įgyvendinant Fakulteto metinius veiklos planus, kurie yra tvirtinami Dekano įsakymais.

Fakulteto strateginį veiklos planą ir Fakulteto metinį veiklos planą įgyvendina visa Fakulteto bendruomenė. Bendruomenės veiklą organizuoja ir koordinuoja bei būtiną administracinę paramą teikia Dekano valdoma Fakulteto administracija kartu su Fakulteto institutų direktoriais.

Už Fakulteto strateginio veiklos plano įgyvendinimą Dekanas atsiskaito Fakulteto tarybai ir Rektoriui.

Metų pradžioje (iki kovo 31 d.) Dekanas pateikia Fakulteto tarybai ataskaitą apie pasiektus Fakulteto strateginio plano įgyvendinimo metinius rezultatus.



II. FAKULTETO MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS

Medicinos fakulteto misija – ugdyti aukštos profesinės kvalifikacijos kūrybingus ir kritiškai mąstančius sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistus, įgyvendinant visų pakopų medicinos ir sveikatos mokslų studijas bei atliekant aukšto tarptautinio lygio medicinos ir sveikatos mokslų krypties fundamentinius, taikomuosius mokslinius tyrimus kartu su eksperimentinės ir technologinės plėtros darbais.

Medicinos fakulteto vizija – pasaulyje žinomas ir vienoje gretoje su pirmaujančių Europos universitetų medicinos ir sveikatos mokslų padaliniais veikiantis Lietuvos medicinos ir sveikatos mokslų bei studijų centras, aktyvus sveikatos bei švietimo ir mokslo politikos procesų dalyvis.

Medicinos fakulteto vertybės (veiklos principai). Savo veiklą ir santykius tarp bendruomenės narių grindžiame šiais svarbiausiais principais (vertybėmis):

- 1) mokslo, tyrimų, kūrybos ir dėstymo laisvės;
- 2) dorovės;
- 3) mokslo ir studijų vienovės;
- 4) visuomenės moralinės, kultūrinės, eksperimentinės, socialinės, ekonominės ir technologinės raidos skatinimo;
- 5) tarptautinės partnerystės stiprinimo;
- 6) veiklos kokybės užtikrinimo;
- 7) bendruomenės narių solidarumo, bendradarbiavimo ir pagarbos;
- 8) Fakulteto vidinių organizacinių darinių interesų derinimo ir bendradarbiavimo;
- 9) subsidiarumo priimant sprendimus;
- 10) viešumo;
- 11) skaidrumo paskirstant ir naudojant išteklius bei priimant kitus sprendimus;
- 12) lygių galimybių ir sąžiningos konkurencijos, kitų visuotinai pripažintų akademinės etikos principų;
- 13) atsakomybės Tautai ir Lietuvos valstybei, atvirumo ir atskaitomybės visuomenei.



III. STRATEGINĖS KRYPTYS, ILGALAIKIAI TIKSLAI IR KURATORIAI

Įgyvendindama Fakulteto misiją ir dėdama pastangas, kad Fakulteto vizija kuo greičiau taptų tikrove, bei atsižvelgdama į Universiteto strateginį planą 2021–2025, Fakulteto bendruomenė savo akademinę ir administracinę veiklą 2022–2025 metais orientuoja pagal tris prioritėtines strategines kryptis:

1. **KURIANTIS VISUOMENĘ IR VALSTYBĘ FAKULTETAS:** pajėgus spręsti asmens ir visuomenės sveikatos problemas absolventas; aukšto tarptautinio lygio mokslas; didėjanti įtaka visuomenei ir valstybei.
2. **BENDRADARBIUJANTIS FAKULTETAS:** studijų turinio tarptautinimas.
3. **TVARUS FAKULTETAS:** motyvuoti ir įsitraukę darbuotojai ir studentai; ateities poreikius užtikrinanti infrastruktūra; finansinis augimas diversifikuojant pajamas.

KRYPTIS	ILGALAIKIS TIKSLAS	KURATORIAI
1	1.1. Pajėgus spręsti asmens ir visuomenės sveikatos problemas absolventas	<i>Studijų prodekanas</i> (kartu su Studijų skyriaus vadovu)
	1.2. Aukšto tarptautinio lygio mokslas	<i>Podiplominių studijų ir inovacijų prodekanas</i> (kartu su Mokslo ir inovacijų skyriaus bei Doktorantūros mokyklos vadovais)
	1.3. Didėjanti įtaka visuomenei ir valstybei	<i>Podiplominių studijų ir inovacijų prodekanas</i> (kartu su Studijų prodekanu ir Komunikacijos skyriaus bei Studijų skyriaus vadovais)
2	2.1. Studijų turinio tarptautinimas	<i>Studijų prodekanas</i> (kartu su Podiplominių studijų ir inovacijų prodekanu, Mokslo ir inovacijų skyriaus bei Studijų skyriaus vadovais)
3	3.1. Motyvuoti ir įsitraukę darbuotojai ir studentai	<i>Bendrijų reikalų ir strateginės plėtros prodekanas</i> (kartu su Studijų prodekanu, Komunikacijos skyriaus, Studijų skyriaus ir Bendrijų reikalų skyriaus vadovais)
	3.2. Ateities poreikius užtikrinanti infrastruktūra	<i>Bendrijų reikalų ir strateginės plėtros prodekanas</i> (kartu su Komunikacijos skyriaus ir Bendrijų reikalų skyriaus vadovais)
	3.3. Finansinis augimas diversifikuojant pajamas	<i>Bendrijų reikalų ir strateginės plėtros prodekanas</i> (kartu su Bendrijų reikalų skyriaus ir Studijų skyriaus vadovais)



IV. ILGALAIKIŲ TIKSLŲ RODIKLIAI IR SIEKIAMOS JŲ REIKŠMĖS

1.1. PAJĖGUS SPRĘSTI ASMENS IR VISUOMENĖS SVEIKATOS PROBLEMAS ABSOLVENTAS

ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS ¹	MF SIEKIAMA RODIKLIO REIKŠMĖ (pokytis metų pabaigoje)	
1.1.1. Studijų programų turinio transformacija – kompetencijomis grįstas studijų modelis	2022	Sukurta EPA ² integravimo į ikidiplomines medicinos, odontologijos ir slaugos studijas koncepcija
	2023	Parengtas EPA sąrašas; pagal EPA koncepciją pertvarkytos ikidiplominės medicinos, odontologijos ir slaugos studijų programos; pakopinių kompetencijų modelis įdiegtas į visas rezidentūros programas
	2024	Medicinos internatūros studijose įdiegtas OSCE ³ modelis
	2025	Pagal kompetencijomis grįstą studijų modelį pertvarkytos visos medicinos, odontologijos ir slaugos ikidiplominių studijų programos

Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Planuojama pasiekti (metai, ketv.)
1.1.1.1. EPA integravimas ikidiplominėse medicinos, odontologijos ir slaugos studijose	Pagal EPA koncepciją pertvarkytos ikidiplominės medicinos, odontologijos ir slaugos studijų programos	2023, IV
1.1.1.2. Gretutinių studijų įdiegimas pirmos pakopos studijose	Pertvarkytos pirmos pakopos ergoterapijos ir kineziterapijos studijų programos	2025

1 Medicinos fakulteto ilgalaikių tikslų rodikliai suformuluoti orientuojantis į Vilniaus universiteto strateginiame plane 2021–2025 įtvirtintus Universiteto rodiklius, adaptuojant juos pagal Medicinos fakulteto veiklos specifiką: https://www.vu.lt/site_files/VILNIAUS_UNIVERSITETO_STRATEGINIS_PLANAS_20212025.pdf

2 EPA – Entrustable Professional Activities.

3 OSCE – Objective Structured Clinical Examination.



Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Planuojama pasiekti (metai, ketv.)
1.1.1.3. Mokymai studijų programos turinio kūrimo klausimais	Organizuoti mokymai SPK nariams ir koordinuojantiems dėstytojams	2022, IV
1.1.1.4. Pedagoginių kompetencijų tobulinimas	Organizuoti mokymai dėstytojams, rezidentų vadovams ir mentoriams	Kartą per semestrą
1.1.1.5. OSCE egzamino įdiegimas medicinos internatūros studijose	Medicinos internatūros studijose įdiegtas OSCE egzaminas	2023, IV
1.1.1.6. Įdiegtų pakopinių kompetencijų rezidentūroje funkcionalumo užtikrinimas	Funkcionuojantis elektroninis rezidento dienynas, pakopinių kompetencijų vertinimo tvarka ir vadovų – rezidentų grįžtamojo ryšio sistema	2023, IV



1.2. AUKŠTO TARPTAUTINIO LYGIO MOKSLAS

ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS	MF SIEKIAMA RODIKLIO REIKŠMĖ (pokytis metų pabaigoje)	
	1.2.1. Medicinos ir sveikatos mokslų srities kryptiųjų taškų, tenkančių vienam MVDDA ⁴ , augimas (skaičiuojant nuo 2020 metais pasiektos rodiklio reikšmės – 15 taškų)	2022
2023		10 proc.
2024		15 proc.
2025		20 proc.

Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Planuojama pasiekti (metai, ketv.)
1.2.1.1. Doktorantūros tarpdalykinių studijų portfelio suformavimas	Sudarytas Medicinos ir sveikatos mokslų doktorantūros mokyklos studijų dalykų sąrašas ir parengti bei pavirtinti dalykų aprašai	2022, III
1.2.1.2. Tyrėjų – tarptautinių stažuotojų atrankos gairės	Pagal VU tyrėjų – tarptautinių stažuotojų atrankos gaires parengtos 6 paraiškos	2022, I

ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS	MF SIEKIAMA RODIKLIO REIKŠMĖ (pokytis metų pabaigoje)	
	1.2.2. Mokslo tarptautinis pripažinimas: paraiškų aukščiausio tarptautinio lygio mokslo dotacijoms (ERC / MSCA IF / <i>Horizon Europe</i> (HE) projektai) gauti skaičiaus augimas	2022
2023		3 paraiškos
2024		3 paraiškos
2025		4 paraiškos

Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Planuojama pasiekti (metai, ketv.)
1.2.2.1. Tarptautinių mokslo projektų rengimo paramos sistemos formavimas	Aukštą įvertį gavusių tarptautinių mokslo projektų paraiškų padidėjo 10 proc.	2023, I
1.2.2.2. Tarpdalykinių tyrimų paramos fondo formavimas	Pagal VU tarpdalykinių mokslinių tyrimų projektų konkursų tvarką parengtos 2 paraiškos	2024, I
	Organizuoti 2 tarpdalykiniai seminarai mokslinio bendradarbiavimo idėjoms ir veiklai skatinti	2024, I

4 MVDDA – Mokslininko vienos darbo dienos atitikmuo.



ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS	MF SIEKIAMA RODIKLIO REIKŠMĖ (pokytis metų pabaigoje)	
	1.2.3. Tyrėjų iš užsienio, dirbančių MF ne mažiau kaip metus, dalies nuo akademinų darbuotojų skaičiaus augimas (50 proc.) (skaičiuojant nuo rodiklio 2021 m. reikšmės – 7 tyrėjai)	2022
2023		9 tyrėjai
2024		10 tyrėjų
2025		11 tyrėjų

Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Planuojama pasiekti (metai, ketv.)
1.2.3.1. Kviestinių tyrėjų konkursų tvarka / rinkodaros kampanijos parengimas ir įgyvendinimas	Įveiklinta VU kviestinių tyrėjų (įskaitant podoktorantūros stažuotojus) konkursų tvarka (paskelbti konkursai į 3 pozicijas) ⁵	2024, I

⁵ https://www.vu.lt/site_files/SPN-63_Elektroniniodokumentonuorašas.pdf



1.3. DIDĖJANTI ĮTAKA VISUOMENEI IR VALSTYBEI

ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS	MF SIEKIAMA RODIKLIO REIKŠMĖ (pokytis metų pabaigoje)	
1.3.1. Ekspertinis poveikis valstybės sveikatos apsaugos politikai formuoti (kokybinis vertinimo rodiklis; kiekybinė rodiklio reikšmė matuojama MF atstovų įtraukimu į valstybės sveikatos apsaugos politikos formavimo darbo grupių, komisijų, komitetų, tarybų ekspertinę veiklą)	2022	Ne mažiau kaip 20 MF atstovų
	2023	Ne mažiau kaip 25 MF atstovai
	2024	Ne mažiau kaip 30 MF atstovų
	2025	Ne mažiau kaip 35 MF atstovai

Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Planuojama pasiekti (metai, ketv.)
1.3.1.1. Dalyvavimas steigiant VU analitinį centrą	Užmegzti bendradarbiavimo ryšiai su VU analitiniu centru, organizuotos bendros diskusijos sveikatos apsaugos politikos strateginiais klausimais	2023, II
1.3.1.2. Poveikio politikos formavimui vertinimo metodika	Pateikti MF pasiūlymai Poveikio politikos formavimui vertinimo metodikos rengėjams dėl metodikos naudojimo vertinant poveikį sveikatos apsaugos politikai formuoti	2023, III

ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS	MF SIEKIAMA RODIKLIO REIKŠMĖ (pokytis metų pabaigoje)	
1.3.2. Reikšmingas mokslo komunikacijos augimas	2022	Identifikuoti asmenys, gebantys ir norintys komunikuoti mokslo temomis
	2023	Mokslo komunikacijos mokymai mokslininkams (tęstiniai / kasmetiniai)
	2024	Į mokslo komunikaciją įtraukti doktorantai
	2025	Kasmetinis medicinos mokslo populiarinimo renginys

Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Planuojama pasiekti (metai, ketv.)
1.3.2.1. Asmenų, gebančių ir norinčių komunikuoti mokslo tema, identifikavimas ir pateikimas	Parengtas sąrašas asmenų, gebančių ir norinčių komunikuoti mokslo tema, siekti, kad kiekvienam MF padaliniui atstovautų bent vienas asmuo	2022, IV
	Sąrašas pavišintas MF puslapyje	2023, II
	Asmenų, gebančių ir norinčių komunikuoti mokslo tema, fotosesijų organizavimas siekiant patrauklesnio pateikimo žiniasklaidai	2024, IV



Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Planuojama pasiekti (metai, ketv.)
1.3.2.2. Mokslo komunikacijos mokymai mokslininkams (tęstiniai / kasmetiniai)	Organizuoti mokymai komunikacijos tema (ne mažiau kaip 20 dalyvių)	2023, I
	Organizuoti mokymai komunikacijos tema (ne mažiau kaip 20 dalyvių)	2024, I
	Organizuoti mokymai komunikacijos tema (ne mažiau kaip 20 dalyvių)	2025, I
1.3.2.3. Doktorantų įtraukimas į mokslo komunikaciją	Sukurta visų disertacijų gynimo viešinimo MF informacijos sklaidos kanalais sistema	2022, IV
	Mokslo populiarinimo straipsnių disertacijų pagrindu rengimas (ne mažiau kaip 5 per metus)	Kasmet nuo 2023, I
	Mokslas paprastai – mokslinių temų pristatymas, paskaitos visuomenei (ne mažiau kaip trys paskaitos per metus)	Kasmet nuo 2023, III
1.3.2.4. Kasmetinis medicinos mokslo populiarinimo renginys	Sukurta renginio koncepcija	2023, II
	Organizuotas bandomasis renginys	2024, IV
	Pastebėtų klaidų pataisymas ir kasmetinio renginio įtraukimas į akademinį renginių kalendorių	2025, IV
1.3.2.5. Atvirojo mokslo politikos gairės	Pagal VU atvirojo mokslo politikos gaires parengtas MF gairių įgyvendinimo planas	2023, IV
1.3.2.6. Atvirasis mokslas: mokslo rezultatų prieinamumas ir sklaida	10 proc. išaugęs MF darbuotojų parengtų viso teksto publikacijų eLABa sistemoje, elektroninių knygų, mokslo sklaidos (populiarinimo) knygų, mokslinių tyrimo duomenų / rinkinių (MIDAS sistemoje) skaičius	2024, IV



ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS	MF SIEKIAMA RODIKLIO REIKŠMĖ (pokytis metų pabaigoje)	
1.3.3. Įsitraukimas į Jungtinių Tautų darnaus vystymosi tikslų ⁶ įgyvendinimo veiklą (vieta reitinge ir veiklų skaičius): su darnaus vystymosi tikslais susijusi MF mokslinė veikla (procentinė dalis) ir studijų programos	2022	20 proc. mokslinės veiklos
	2023	25 proc. mokslinės veiklos; Darnaus vystymosi tikslams įgyvendinti adaptuota reabilitacijos magistro studijų programa
	2024	25 proc. mokslinės veiklos; parengtas Bendrųjų universitetinių studijų dalyko, atitinkančio Jungtinių Tautų darnaus vystymosi tikslus, aprašas
	2025	35 proc. mokslinės veiklos; Darnaus vystymosi tikslams įgyvendinti adaptuota medicinos studijų programa

Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Planuojama pasiekti (metai, ketv.)
1.3.3.1. Tarpinstitucinės partnerystės plėtra	Atlikta tarpinstitucinės partnerystės analizė siekiant identifikuoti aktyvius esamus ir naujus galimus partnerius	2022, IV
	Kiekvienais metais sudarytos ne mažiau kaip dvi naujos sutartys dėl klinikinių bazių Lietuvoje ir užsienio šalyse	Kasmet

6 <https://osp.stat.gov.lt/nacionaliniai-darnaus-vystymosi-rodikliai> (sveikata, kokybiškas ugdymas, klimato kaita).



2.1. STUDIJŲ TURINIO TARPTAUTINIMAS

ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS	MF SIEKIAMA RODIKLIO REIKŠMĖ (pokytis metų pabaigoje)	
2.1.1. Sudarytos sąlygos visiems studentams įgyti tarptautinės patirties studijuojant ne tik užsienyje, bet ir namuose	2022	Parengta MF veiklai adaptuota VU tarptautiškumo rodiklių sudarymo metodika
	2023	Kasmet studijų procese dalyvauja ne mažiau kaip penki kviestiniai lektoriai iš užsienio ir (arba) partnerystės docentai ir profesoriai
	2024	Anglų kalba įgyvendinamos slaugos ir akušerijos pirmos pakopos studijos (studentams iš trečiųjų šalių)
	2025	Parengtas tvarus anglų kalba dėstomų studijų dalykų (ne mažiau kaip 20) portfelis

Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Planuojama pasiekti (metai, ketv.)
2.1.1.1. „Tarptautiškumas namuose“ – studijų turinio tarptautinimas	Parengta MF veiklai adaptuota VU tarptautiškumo rodiklių sudarymo metodika ⁷	2022, IV
	Kiekvienais metais pateiktos ne mažiau kaip dvi studijų tarptautinimo iniciatyvų ar edukacinių iniciatyvų paraiškos	Kasmet
	Kiekvienais metais įdarbinti ne mažiau kaip penki kviestiniai užsienio dėstytojai ir (arba) partnerystės docentai ir profesoriai	Kasmet
	Kiekvienais metais parengti ne mažiau kaip penki studijų dalykai anglų kalba (išskyrus medicinos, odontologijos ir sistemų biologijos studijų programas)	Kasmet
	Organizuoti tarpkultūrinio bendravimo ir užsienio kalbų kompetencijų tobulinimo mokymus dėstytojams	Kartą per semestrą

⁷ Vilniaus universiteto studijų prorektorius 2022 m. vasario 2 d. įsakymas R-34 „Dėl Vilniaus universiteto studijų tarptautiškumo rodiklių aprašo patvirtinimo“



Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Planuojama pasiekti (metai, ketv.)
2.1.1.2. Studijų programų, dėstomų anglų kalba, portfelio peržiūra: studijų anglų kalba plėtra	Parengta užsienio studentų pritraukimo strategija ir išorinės rinkodaros planas	2022, IV
	Parengtas priėmimo į MF programas anglų kalba egzamino tvarkos aprašas	2022, III
	Parengtos ir akredituotos slaugos ir akušerijos pirmos pakopos studijų programos anglų kalba trečiųjų šalių studentams	2024
	Parengta ir akredituota medicinos genetikos antros pakopos studijų programa anglų kalba	2023
2.1.1.3. <i>Arqus</i> strateginės partnerystės įgyvendinimas	<i>Arqus</i> partnerių įgyvendinamose studentų mainų programose kiekvienais metais dalyvauja ne mažiau kaip dešimt MF ir partnerių universitetų studentų	Kasmet



3.1. MOTYVUOTI IR ĮSITRAUKĘ DARBUOTOJAI IR STUDENTAI

ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS	MF SIEKIAMA RODIKLIO REIKŠMĖ (pokytis metų pabaigoje)	
3.1.1. Padidėjęs įsitraukimo į darbą ir studijas bei pasitenkinimo Universitetu, darbu, Fakultetu vertinimas (skaičiuojant nuo rodiklio 2021 m. reikšmės – 3,90)	2022	Įsitraukimo į darbą vertinimas, bendras pasitenkinimas Fakultetu, darbu – 3,95
	2023	Įsitraukimo į darbą vertinimas, bendras pasitenkinimas Fakultetu, darbu – 4,00
	2024	Įsitraukimo į darbą vertinimas, bendras pasitenkinimas Fakultetu, darbu – 4,05
	2025	Įsitraukimo į darbą vertinimas, bendras pasitenkinimas Fakultetu, darbu – 4,15

Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Planuojama pasiekti (metai, ketv.)
3.1.1.1. Darbuotojų įsitraukimo į darbą ir pasitenkinimo darbu / padaliniu / organizacija didinimas	Parengtas veiklų, didinančių darbuotojų įsitraukimą į darbą bei pasitenkinimą šakiniu padaliniu ir Fakultetu, planas	2023, I
	Parengtas MF skatinimo už pedagoginius pasiekimus priemonių planas	2022, IV
	Administracijos komandos stiprinimas (<i>Team-building</i>)	Kartą per metus
	Administracijos susitikimai su akademine ir neakademine darbuotojais	Kartą per semestrą
	Organizuotas visai bendruomenei skirtas renginys	Kartą per semestrą
3.1.1.2. Studentų įtraukimo ir įsitraukimo didinimas	MF studentų poreikiams adaptuota VU akademinių ir socialinių paslaugų teikimo studentams sistema: būklės analizė ir tobulinimo planas	2023, II
	MF studentų poreikiams adaptuota VU studentų įdarbinimo Universitete tvarka (studentų įdarbinimo Fakultete projektas)	2023, I
	Administracijos susitikimai su studentais	Kartą per semestrą



Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Planuojama pasiekti (metai, ketv.)
3.1.1.3. Darbuotojų integracijos ir bendrųjų kompetencijų ugdymo programos	Mokymai darbuotojams komunikacinių gebėjimų, tarpkultūrinės komunikacijos, bendravimo įgūdžių ir panašiomis temomis, be kita ko, pasinaudojant projekto „Universitetas moko universitetą“ galimybėmis	Kartą per semestrą
3.1.1.4. Pagrindinių procesų efektyvumo didinimas	Sukurta ir naudojama personalą valdant dalyvaujančių subjektų veiklos / atsakomybių matrica	2023, III
3.1.1.5. Administracinį darbą dirbančiųjų kaitos mažinimo priemonių diegimas	Atlikta MF neakademiųjų darbuotojų kaitos priežasčių analizė, įdiegta VU išeinančių iš darbo interviu sistema	2023, II
3.1.1.6. Darbo užmokesčio sistemos analizė ir tobulinimas	Parengti pasiūlymai dėl MF darbuotojų darbo užmokesčio tvarkos tobulinimo	2023, III
	Pasiūlymai vadovybei dėl neakademinių personalo atlyginimų matricos tobulinimo ir peržiūrėjimo	Kartą per metus



3.2. ATEITIES POREIKIUS UŽTIKRINANTI INFRASTRUKTŪRA

ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS	MF SIEKIAMA RODIKLIO REIŠMĖ (pokytis metų pabaigoje)	
3.2.1. Santaros miestelio plėtra: Medicinos mokslo centro pastato statyba ir įrengimas	2022	Atlikta ne mažiau kaip 40 proc. statybos rangos darbų; atlikta techninio projekto peržiūra ir patikslinimas; parengta ir suderinta įrangos pirkimo specifikacija
	2023	Atlikti visi statybos rangos darbai bei įrangos ir baldų pirkimas
	2024	Mokslo centro veiklos I etapas: laboratorijų ir Simuliacinio centro veiklos suderinimas; mokslinių darbo grupių įtraukimas į veiklą
	2025	Mokslinei veiklai ir Simuliaciniam centrai reikalingos įrangos galutinis komplektavimas

Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Planuojama pasiekti (metai, ketv.)
3.2.1.1. Projekto „Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto Mokslo centro sukūrimas“ įgyvendinimas; projekto Nr 01.1.1-CPVA-V-701-12-0001	Atlikti visi Medicinos mokslo centro pastato statybos darbai	2023, IV
	Personalo, reikalingo viso Mokslo centro administravimui ir Simuliacinio centro veiklai, atranka	2024, I
	Mokslo centro tyrimams vykdyti reikalingo mokslo personalo etatų įsteigimas ir personalo atranka	2024, IV



ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS	MF SIEKIAMA RODIKLIO REIŠMĖ (pokyti metų pabaigoje)	
3.2.2. Paramos veiklai efektyvumo didinimas (bendruomenės pasitenkinimas veiklos parama ne mažesnis nei 4 iš 5)	2022	Medicinos fakulteto bendruomenės pasitenkinimas veiklos parama – 3,6 proc.
	2023	Medicinos fakulteto bendruomenės pasitenkinimas veiklos parama – 3,7 proc.
	2024	Medicinos fakulteto bendruomenės pasitenkinimas veiklos parama – 3,9 proc.
	2025	Medicinos fakulteto bendruomenės pasitenkinimas veiklos parama – 4,1 proc.

Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Planuojama pasiekti (metai, ketv.)
3.2.2.1. Darbo vietos standartas	MF įvairiai veiklai adaptuotas VU darbo vietos ir priemonių standartas	2023, II
3.2.2.2. Viešųjų pirkimų efektyvumo didinimas	Atlikta pasirengimo viešiesiems pirkimams Fakultete kritinė analizė ir organizuoti mokymai pirkimų iniciatoriams	2023, II



ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS	MF SIEKIAMA RODIKLIO REIKŠMĖ (pokytiis metų pabaigoje)	
3.2.3. Žalioji Fakultetas (veiklos kuriamos taršos mažinimas, tiriamoji ir edukacinė veikla)	2022	Informacijos žalioji Fakultetas sklaida
	2023	Atliktas M. K. Čiurlionio g. pastatų energetinis auditas
	2024	Įgyvendintas Fakulteto teritorijos apželdinimo projektas
	2025	Ne mažiau kaip 10 proc. sumažėjusi veiklos kuriama tarša

Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Planuojama pasiekti (metai, ketv.)
3.2.3.1. Žalioji Fakultetas	Parengtos žalioji Fakulteto veiklos iki 2025 metų gairės, be kita ko, apimančios: (i) MF infrastruktūros, transporto, pirkimo politikos plėtrą, siekiant mažinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisiją, (ii) tiriamąją veiklą, (iii) šviečiamąją veiklą	2023, II
	Atliktas M. K. Čiurlionio g. akademinio miestelio pastatų energetinis auditas	2023, IV
	Įteisinta keturių darbo dienų savaitė	2023, I

**3.3. FINANSINIS AUGIMAS DIVERSIFIKUOJANT PAJAMAS**

ILGALAIKIO TIKSLO RODIKLIS	MF SIEKIAMA RODIKLIO REIKŠMĖ (pokytis metų pabaigoje)	
	3.3.1. Pajamų iš MTEP sprendimų ir paslaugų bei MVG veiklos pokytis (+25 proc., palyginti su praėjusių 5 metų laikotarpiu)	2022
2023		Metinis pajamų didėjimas – 6 proc.
2024		Metinis pajamų didėjimas – 8 proc.
2025		Metinis pajamų didėjimas – 8 proc.

Veikla siekiant ilgalaikio tikslo	Siekiamas veiklos rezultatas	Veiklos užbaigimo metai
3.3.1.1. Mokymosi visą gyvenimą veiklos plėtra	Parengti Fakulteto MVG veiklos nuostatai ir reglamentas	2023, II
	Parengtas Fakulteto MVG veiklos plėtros planas	2023, II
	Metinis pajamų didėjimas – 3 proc.	Kasmet
3.3.1.2. Mokslo komercializavimo sistemos vystymas; žinių ir technologijų perdavimo skatinimas	Pateiktų tarptautinių patentinių paraiškų skaičius – 1 per metus	Kasmet
	Sukurta mokslo projektų rengimo paramos sistema	2022, IV
3.3.1.3. Įrangos ir paslaugų pasiūla išorės naudotojams	Atlikta Fakulteto teikiamų paslaugų ir nuomojamos įrangos ir patalpų analizė	2023, III
	Fakulteto internetiniame tinklalapyje sukurtas skyrelis „Medicinos fakulteto teikiamos paslaugos“	2023, IV



V. VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO STEBĖSENOS SISTEMA

Veiklos plano įgyvendinimo stebėseną atlieka Dekano vadovaujama Strateginio veiklos plano įgyvendinimo stebėsenos grupė (toliau – Stebėsenos grupė), kurią sudaro:

- Dekanas,
- Prodekanai,
- MF studentų atstovybės deleguotas (-a) atstovas (-ė),
- Dekano biuro administratorė (atsakinga už grupės susitikimų planavimą ir posėdžių protokolų rengimą).

Ne rečiau kaip kartą per ketvirtį Stebėsenos grupė organizuoja posėdžius, kurių metu išklausomi strateginių krypčių ir ilgalaikių tikslų kuratorių pranešimai ir vertinama plano įgyvendinimo pažanga.

Metų pradžioje (iki kovo 31 d.) Dekanas pateikia Fakulteto tarybai ataskaitą apie įgyvendinant Fakulteto strateginį veiklos planą pasiektus metinius rezultatus.



VILNIAUS UNIVERSITETO
MEDICINOS FAKULTETAS

www.mf.vu.lt