



## PROJEKTO

# „Mokyklų pedagoginių darbuotojų emocinė (psichologinė) savijauta“

PAGRINDINIAI REZULTATAI IR REKOMENDACIJOS

SPRENDIMŲ PRIĖMĖJAMS



**PROJEKTO**

**„Mokyklų pedagoginių darbuotojų  
emocinė (psichologinė) savijauta“**

**PAGRINDINIAI REZULTATAI IR REKOMENDACIJOS**

**SPRENDIMU PRIĖMĖJAMS**

Projektas „Mokyklų pedagoginių darbuotojų emociinė (psichologinė) savijauta“ finansuojamas Visuomenės sveikatos stiprinimo fondo lėšomis, kurį administruoja Sveikatos apsaugos ministerija



**Projekto partneriai:**

Lietuvos mokyklų vadovų asociacija

Kauno rajono savivaldybės biudžetinė įstaiga Visuomenės sveikatos biuras

**Projekto įgyvendintojų ir rezultatų bei rekomendacijų rengėjų grupė:**

Brigita Miežienė

Arūnas Emeljanovas

Stanislav Sabaliauskas

Natalja Fatkulina

Dainius Žvirdauskas

Laurynas Dilys

ISBN 978-609-07-0952-8 (skaitmeninis PDF)

© Brigita Miežienė, 2023

© Arūnas Emeljanovas, 2023

© Stanislav Sabaliauskas, 2023

© Natalja Fatkulina, 2023

© Dainius Žvirdauskas, 2023

© Laurynas Dilys, 2023

© Vilniaus universitetas, 2023

# Turinys

<b>Apie tyrimą .....</b>	6
Pagrindimas .....	6
Tyrimo uždaviniai .....	7
Tyrimo struktūra ir procedūra .....	7
Tyrimo imtis .....	7
Tyrimo instrumentai .....	8
<b>Rezultatai .....</b>	12
Sociodemografinių rodiklių sĄsajos su pedagogų emocine (psichologine) savijauta ar patiriamais psichosomatiniais simptomais .....	12
Mokyklų pedagoginių darbuotojų emocinė (psichologinė) savijauta ....	12
Psichologinės pagalbos prieinamumas bei jos poreikis .....	15
Streso įveika .....	18
Darbinės aplinkos psichologinis klimatas .....	19
<b>Rekomendacijos .....</b>	27
<b>Literatūros sąrašas .....</b>	30

# Apie tyrimą

## Pagrindimas

Pastaruoju laikotarpiu pedagoginiai darbuotojai (toliau pedagogai) patyrė itin didelius organizacinus pokyčius savo darbe, kartu pasikeitė socialinės interakcijos formos, pobūdis. Šie procesai neabejotinai paveikė pedagogų emocinę savijautą. Mokslinėje literatūroje buvo daug analizuota mokyklų uždarymo COVID-19 pandemijos metu pasekmės mokiniių akademiniams, emociniams rodikliams, tačiau mažiau atkreipiama dėmesys į pedagogus. Vis dėlto pedagogų psichologinė sveikata ne mažiau svarbi nei mokiniių. Todėl, siekiant geresnių mokymosi pasiekimų bei mokiniių psichologinės sveikatos, reikia lygiagrečiai rūpintis ir pedagogų psichologine sveikata (Ozamiz-Etxebarria et al., 2021), nes mokiniių savijauta ir akademiniai pasiekimai priklauso ir nuo pedagogų psichologinės būsenos (Harding et al., 2019; McLean, & Connor, 2015).

Mokytojo profesija apskritai yra susijusi su padidėjusia streso, perdegimo rizika. Tyrimai dar iki pandemijos jau skelbė rezultatus, jog darbas „iš namų“, informacinių technologijų naudojimas pedagogams kelia nerimą, stresą, skatina perdegimą, mažina pasitenkinimą darbu (Cuervo et al., 2018). Pandemija sukėlė papildomą neigiamą efektą šalia patiriamų neigiamų jausmų dėl darbo perroganizavimo. Užsienio tyrimai skelbia, kad COVID-19 pandemijos metu pedagogams buvo būdingos perkrovos, perdegimas, psichosomatinių simptomų (Prado-Gascó et al., 2020).

Nespėjus grįžti į įprastinę mokymo aplinką, pasaulyje ištiko dar vienas sukrėtimas – karas Ukrainoje – taip pat prisidėjo prie visų Lietuvos piliečių, taip pat ir pedagogų emocinės būsenos. Ukrainos pabėgelių vaikai buvo integruiami į Lietuvos mokyklas ir teko vėl prisitaikyti prie naujų mokymo proceso organizavimo bei įgyvendinimo ypatumų, naujų santykų kūrimo ir puoselėjimo su itin pažeidžiama visuomenės grupė. Net jei konkrečiose mokyklose ir nesusiduriama su minėtomis aktualijomis, pedagogams vis tiek teko pateikti informaciją apie karą mokiniams suprantama kalba ir forma, tuo pačiu saugant jų emocinę sveikatą. Todėl, siekiant geresnių mokiniių psichologinės sveikatos bei mokiniių mokymosi pasiekimų, reikia lygiagrečiai rūpintis ir pedagogų psichologine sveikata (Ozamiz-Etxebarria et al., 2021).

Iš ankstesnių tyrimų Lietuvoje akivaizdu, kad bent keturiems iš dešimties pedagogų 2021 m. karantino metu buvo reikalinga didesnė ar mažesnė psichologinė pagalba. Lieka neaišku, kiek pedagogų tokią pagalbą gavo, ar gavo, kiek jų mano, jog tokią pagalba jiems reikalinga. Taip pat neaišku, kaip pasikeitė pedagogų emocinė sveikata vėl grįžus dirbtį į mokyklas. Nenustatyta, kaip pedagogų emocinę sveikatą veikia naujos pasaulio problemas – karas Ukrainoje, infliacija, kiek pedagogai yra psichologiškai atsparūs atlaikyti visuomenines, organizacijos, asmenines problemas, kokias streso jveikos strategijas renkasi, kokie individualūs, tarpasmeniniai, organizaciniai veiksniai prisideda prie geresnės emocinės (psichologinės) savijautos, kiek prieinama pedagogams psichologinė pagalba atsižvelgiant į jvairius prieinamumo aspektus: laiką, kainą, vietą, žmogiškuosius pagalbos teikėjų išteklius.

## Tyrimo uždaviniai

Pagrindiniai tyrimo uždaviniai buvo nustatyti mokyklų pedagoginių darbuotojų emocinę (psichologinę) savijautą bei įvertinti psichologinės pagalbos prieinamumą bei jos poreikį.

## Tyrimo struktūra ir procedūra

Tai yra skerspjūvio tyrimas. Taikyta lizdinė atsitiktine atranka. Buvo atrinkta visose 10 Lietuvos apskričių bent po vieną mokyklą iš kiekvienos apskrities. Kiekvienoje pasirinktoje mokykloje dalyvavo visi sutikę dalyvauti mokytojai. Anketos pildymas truko apie 30 min. Tyrimas atliktas vadovaujantis Helsinkio deklaracija, protokolas patvirtintas Vilniaus universiteto Etikos komiteto (Nr. (1.3) 150000-KT-215, 1 Priedas).

## Tyrimo imtis

Tyrime dalyvavo 385 pedagoginiai darbuotojai. Dominavo Kauno (32,7 proc.) ir Šiaulių (23,3 proc.) pedagogai. Kitose Lietuvos apskrityse surinkta po mažiau kaip 10 proc. pedagogų bendros imties atžvilgiu. Didmiesčių pedagogai sudarė didžiausią imties dalį (30,2 proc.), o miestų (50–200 tūkst. gyventojų) ir mažų miestų (< 50 tūkst. gyventojų) pedagogai sudarė atitinkamai po 24,7 ir 29,2 procento. Tyrime taip pat dalyvavo 15,9 procento gyvenančių užmiestyje pedagogų. Daugiausiai iš visų pedagogų buvo mokytojų-dalykininkų (62,2 proc.), pradinių klasių mokytojai sudarė 14,6 procento, panašiai tiek dalyvavo kita pedagogine veikla užsiimančių pedagogų

(14,8 proc.), socialinių pedagogų (5,2 proc.), mokytojo padėjėjų (1,8 proc.), logopedų (1,3 proc.). Didžioji dalis pedagogų yra moterys (90,9 proc.), susituokusios arba turi gyvenimo draugą (79,9 proc.), savo finansinę padėtį dauguma vertina vidutiniškai, kaip ir daugumos kitų Lietuvos gyventojų, o sunkiau gyvenantys prisipažsta 6,3 procento pedagogų, geriau nei dauguma Lietuvos gyventojų finansiškai aprūpinti mano esantys 11,7 procento pedagogų.

### 1 lentelė. Sociodemografiniai imties rodikliai

Sociodemografiniai rodikliai	Procentai
Lytis	
Vyras	9,1
Moteris	90,9
Gyvenamoji vieta	
Didmiestysteje > 200 tūkst. gyventojų	30,2
Mieste 50–200 tūkst. gyventojų	24,7
Mažame mieste < 50 tūkst. gyventojų	29,2
Užmiestysteje	15,9
Šeiminė padėtis	
Vienišas	20,1
Turi gyvenimo partnerj	79,9
Finansinė padėtis	
Blogiau nei daugumos kitų šalies gyventojų	6,3
Taip pat, kaip ir daugumos kitų šalies gyventojų	82,0
Geriau nei daugumos kitų šalies gyventojų	11,7

### Tyrimo instrumentai

- Pedagogų *psichologinė gerovė* buvo matuota WHO-5 – Pasaulio sveikatos organizacijos parengtu penkių teiginių klausimynu, apibendrinančiu psichologinę gerovę aktyvumo, energingumo, atsipalaidavimo, pomégijų turėjimo ir geros nuotaikos aspektais. Atsakymai išsidėstė Likerto skalėje nuo 0 – „Niekada“ iki 5 – „Visq laikq“. Instrumentas gerai atspindi subjektvių tiriamujų emocinę (psichologinę) savijautą ir riziką susirgti depresija (Topp et al., 2015). Skalės suderinamumo koeficientas Cronbach  $\alpha$  0,88.

• **Psichologinis distresas** buvo matuotas šešių teiginių Kessler skale (Kessler et al., 2003). Teiginiai jvertinamas tiriamujų nervingumas, beviltiškumo jausmas, nerimas, prislėgtumas, jėgų trūkumas ir bevertiškumo jausmas per paskutines 30 dienų. Skalės suderinamumo koeficientas Cronbach  $\alpha$  0,88.

• **Profesinis perdegimas** jvertintas „Ispaniškuoju perdegimo instrumentu“ (angl. Spanish Burnout Inventory, educational version (SBI-Ed; Gil-Monte et al., 2010). Klausimynų sudaro 20 teiginių, kurie suskirstyti į keturias skales:

Entuziazmo skalė sudaryta iš penkių teiginių (pvz., *Mano darbas man suteikia teigiamų iššūkių*). Skalės soderinamumo koeficientas Cronbach  $\alpha$  0,85.

Išsekimo skalė sudaryta iš keturių teiginių (pvz., *Esu apkrautas darbais*). Skalės soderinamumo koeficientas Cronbach  $\alpha$  0,81.

Vangumo skalė sudaryta iš šešių teiginių (pvz., *Manau, kad dauguma mokiniai yra nepakenčiami*). Skalės soderinamumo koeficientas Cronbach  $\alpha$  0,77.

Kaltės skalė sudaryta iš penkių teiginių (pvz., *Manau, kad turiu atsiprašyti dėl savo elgesio*). Skalės soderinamumo koeficientas Cronbach  $\alpha$  0,82.

• **Psichosocialiniai ištakliai darbe, socialinė parama, grįžtamasis ryšys ir autonomija** buvo matuoti UNIPSICO klausimynu (UNIPSICO; Gil-Monte. 2016).

Naudotos žemiau išvardintos klausimyno skalės:

Teigiamas grįžtamasis ryšys (4 teiginiai; pvz., *Iš savo vadovybės paprastai gaunu teigiamą savo darbo jvertinimą*; Cronbach  $\alpha$  0,80).

Neigiamas grįžtamasis ryšys (4 teiginiai; pvz., *Mano tiesioginis vadovas leidžia man suprasti, kai yra mano darbu nepatenkintas*; Cronbach  $\alpha$  0,70).

Transformacinė lyderystė (4 teiginiai; pvz., *Vadovas kuria (ieško, bando) įvairius būdus mus motyvuoti dirbt*; Cronbach  $\alpha$  0,87).

Teisinga lyderystė (3 teiginiai; pvz., *Vadovas įsigilina į mano darbą*; Cronbach  $\alpha$  0,04).

Socialinė parama (6 teiginiai; pvz., *Darbe jaučiatės vertinamas savo tiesioginio vadovo*; Cronbach  $\alpha$  0,91).

Emocinė parama (3 teiginiai; pvz., *Darbe jaučiatės vertinamas savo kolegų*; Cronbach  $\alpha$  0,84).

Instrumentinė parama (3 teiginiai; pvz., Jūsų tiesioginis vadovas jums padeda veikloje iškilus problemoms; Cronbach  $\alpha$  0,84).

Vadovo parama (2 teiginiai; pvz., Jūsų tiesioginis vadovas jums padeda veikloje iškilus problemoms; Cronbach  $\alpha$  0,89).

Kolegų parama (2 teiginiai; pvz., Jūsų kolegos jums padeda veikloje iškilus problemoms; Cronbach  $\alpha$  0,78).

Administracijos parama (2 teiginiai; pvz., Jūsų administracija (vadovybė) jums padeda veikloje iškilus problemoms; Cronbach  $\alpha$  0,89).

- **Psichosomatinių simptomų** (oro trūkumas, smarkus širdies plakimas, skrandžio skausmai, pykinimas, nerimo prieplauliai, galvos svaigimas, migrena, galvos skausmai, darbo žala sveikatai, miego problemos, raumenų skausmai, spazmai) pasireiškimo dažnumas buvo vertinamas atskirais klausimais atsakymų variantų skalėje nuo 1 – „Niekada nepatiria“ iki 5 – „Patiria dažnai“. Rezultatų skaičiavimams atsakymai buvo grupuojami į tris grupes : 1) Nepatiria (1); 2) Daugmaž patiria (2–4); 3) Dažnai patiria (5).

- **Streso įveika** buvo vertinama klausimu „Kai jaučiatės prislėgtas, kankina bloga nuotaika, nerimas ar stresas, kaip dažnai užsiimate žemiau išvardintais dalykais?“, į kurį pateikta 14 galimų streso įveikos variantų (pvz.: „Sportuojate ar mankštinatės“, „Kalbatės su šeimos nariais ar draugais“, „Rūkote“, „Vartojate alkoholį“), prašant prie kiekvieno pažymėti labiausiai tinkantį atsakymą penkių balų skalėje, kai 1 – „Beveik niekada“, o 5 – „Beveik visada“ (remiantis bei papildant Bray et al., 2009; Hourani et al., 2012).

- **Fizinis aktyvumas** buvo matuojamas klausimu „Kiek vidutiniškai kartą per savaitę mankštinatės, sparčiai vaikščiojate ar sportuojate taip, kad suprakaituotumėte, padažnėtų kvėpavimas, nepertraukiamai bent 30 min.?“

- **Fizinis pasyvumas** vertintas klausimu „Kiek laiko per vieną iš pastarujų 7 dienų vidutiniškai praleidote sésliai (neskaičiuojant laiko, skirto miegui)?“

- Pedagoginių darbuotojų **psichologinės pagalbos poreikis ir prieinamumas** buvo matuotas projekto vykdytojų suformuluotas specialiai šiam tyrimui klausimais. Tiriamujų buvo teiraujamas, kiek skalėje nuo 1 – „Visiškai neprieinama“ iki 5 – „Visiškai prieinama“ prieinama bei ar reiklui esant rinktysi skalėje nuo 1 – „Niekada nesikreiptų“ iki 5 – „Tikrai kreiptysi“ emocinę (psichologinę) pagalbą iš šių šaltinių: mokyklos psichologo, psichikos sveikatos centro specialisto, nemokamas

psichologinės pagalbos telefono linijų konsultacijas, nemokamas psichologines konsultacijas internetu, mokamas asmenines psichologines konsultacijas privačiai, mokamas grupinės psichologines konsultacijas privačiai, sutuoktinio (gyvenimo draugo), kitų šeimos narių (giminaičių), draugų, vaikų, kolegų, mokinį (auklėtinį), mokinį tėvų, vadovybės.

Buvo klausiamasi, ar per pastaruosius dvejus metus yra tekė kreiptis profesionalios psichologinės pagalbos asmeniškai sau bei ar šiuo metu lankomasi pas psichologą (psichiatrą) su atsakymų variantais „Taip“ arba „Ne“.

Buvo teiraujamas pedagogų nuomonės, ar pedagogams turėtų būti reguliarai profilaktiškai suteiktos psichologo konsultacijos psichikos sveikatai palaikyti, patiekiant atsakymų variantus: „Taip“, „Ne“, „Neturiu nuomonės“.

Siekiant nustatyti veiksnius, kurie lemia kreipimąsi dėl emocinės (psichologinės) pagalbos buvo pateikti variantai: 1) laikas, kurį gali skirti konsultacijoms (pokalbiams); 2) žmonių, su kuriais jie norėtų susitikti, galimybės juos priimti; 3) susitikimo vietas patogumas; 5) finansinės galimybės. Tiriamieji skalėje nuo 1 – „Visiškai nelemia“ iki 5 – „Labai lemia“ turėjo įvertinti kiekvieno iš šių veiksnų svarbą savo pasirinkimui.

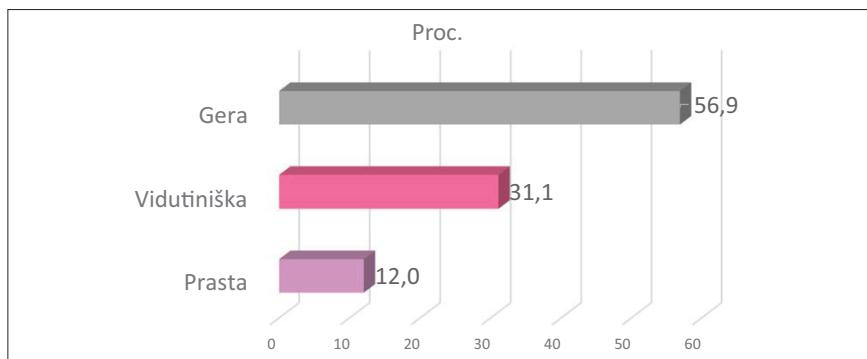
# Rezultatai

## Sociodemografinių rodiklių sĄsajos su pedagogų emocine (psichologine) savijauta ar patiriamais psichosomatiniams simptomams

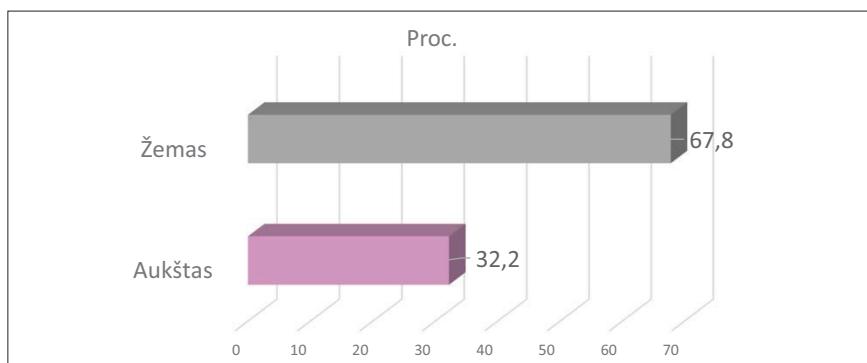
Darbas skirtingo dydžio miestuose ar užmiestyje nesisieja su pedagogų emocine (psichologine) savijauta ar patiriamais psichosomatiniams simptomais ( $p > 0,05$ ). Šeiminė padėtis taip pat nesusijusi su emocine (psichologine) savijauta ar patiriamais psichosomatiniams simptomais ( $p > 0,05$ ). Geriau savo finansinę situaciją vertinantys pedagogai pasižymi didesne psichologine gerove ir mažesniu psichologiniu distresu bei didesniu darbiniu entuziazmu, lyginant su vidutiniškai ar blogiau nei dauguma Lietuvos gyventojų vertinančiais savo finansinę padėtį pedagogais ( $p < 0,001$ ). Išsekimo, vangumo, kaltės darbe jausmai bei psichosomatinių simptomų nuo finansinės pedagogų padėties nepriklauso ( $p > 0,05$ ). Nei pedagogų amžius, nei pedagoginio darbo stažas ar darbo stažas toje pačioje darbovietėje nėra susiję su emocine (psichologine) savijauta ar patiriamais psichosomatiniams simptomams ( $p > 0,05$ ).

## Mokyklų pedagoginių darbuotojų emocinė (psichologinė) savijauta

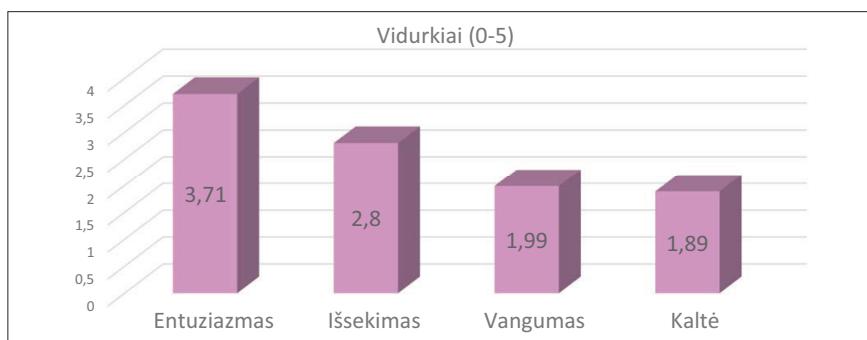
Daugiau kaip pusė (56,9 proc.) pedagoginių darbuotojų pasižymi gera psichologine savijauta, beveik trečdalį (31,1 proc.) jaučiasi vidutiniškai, o dalis (12 proc.) pedagogų ryškėja depresijos rizika (1 pav.). Trečdalį pedagogų (32,2 proc.) patiria aukštą psichologinį distresą (2 pav.). Bendros imties, skalėje nuo 1 iki 5 pedagogų darbinis entuziazmas siekia 3,7 (0,74) balo – tai gana aukštas, didesnis už vidurkį, entuziazmo rodiklis. Atitinkamai gana mažas yra vangumo darbe balas – 1,99 (0,63), ir žemas kaltės rodiklis dėl savo veiksmų darbe – 1,89 (0,54) balo. Tačiau pastebimas gana aukštas pedagogų išsekimo darbe rodiklis, kurio vidurkis siekia 2,81 (0,83) balo. Psichologinės gerovės, psichologinio distreso ir profesinio perdegimo rodikliai jaunu ir vyresnių pedagogų nesiskiria.



1 paveikslas. Pedagogų psichologinės gerovės pasiskirstymas



2 paveikslas. Pedagogų psichologinio distreso pasiskirstymas

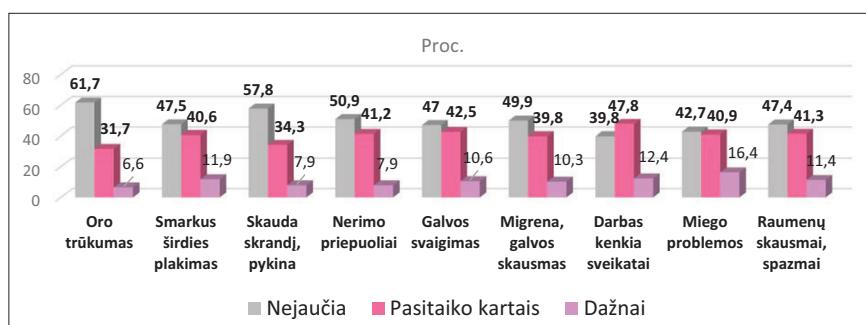


3 paveikslas. Pedagogų psichologinio perdegimo rodikliai

**2 lentelė.** Nuotaikų ir darbingumą lemiantys pastarujų metų įvykiai (krizės)

Krizės	Nepakeitė	Labai išgyveno ir negalėjo susikaupti dirbtį	Labai išgyveno, tačiau galėjo dirbtį savo darbus pakankamai kokybiškai	Išgyveno, tačiau darbo šie įvykiai nepaveikė	Dėl šių situacijų neišgyveno
Proc.					
COVID-19 pandemija	17,6	6,7	34,9	37,1	3,7
Karas Ukrainoje	11,0	9,6	33,7	43,3	2,4
Infliacija šalyje	26,5	2,9	21,9	45,2	3,5

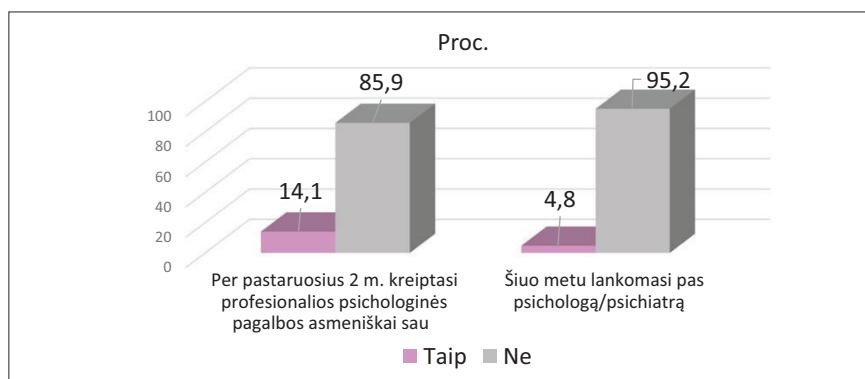
Pastaraisiais metais šalį ir pasaulį ištiko globalios krizės: COVID-19 pandemija, karas Ukrainoje ir dėl to didėjanti infliacija. Labiausiai pedagogai išgyveno dėl COVID-19 pandemijos (41,6 proc.), tačiau 34,9 proc. iš jų galėjo dirbtį savo darbus pakankamai kokybiškai, o 6,7 proc. iš jų išgyvenimai trukdė susikaupti. Mažiausiai nuotaikų ir darbingumą paveikė infliacija šalyje, daugiau nei ketvirtadalis pedagogų dėl to nepajuto nuotaikos ir darbingumo pokyčio. Susikaupti darbu inflacią trukdė vos 2,9 proc. pedagogų. Tačiau karas Ukrainoje paveikė net 9,6 proc. pedagogų nuotaikų ir darbingumą. Šie rodikliai lyginant jaunesnius ir vyresnius pedagogus neatskleidė esant skirtumų.



**4 paveikslas.** Psichosomatinių simptomų pasireiškimas

Tarp labiausiai pedagogus varginančių psichosomatinių sveikatos sutrikimų yra miego sutrikimai: juos dažnai patiria 16,4 proc. pedagogų, smarkus širdies plakimas dažnai būdingas 11,9 proc., raumenų skausmai, spazmai – 11,4 proc., galvos svaigimas – 10,6 proc., migrena – 10,3 proc., o 12,4 proc. pedagogų mano, kad darbas dažnai kenkia jų sveikatai. Vyresni mokytojai dažniau patiria neįprastai smarkų širdies plakimą, miego sutrikimus nei jaunesni, o jaunesni dažniau patiria migreną ar galvos skausmus.

## Psichologinės pagalbos prieinamumas bei jos poreikis

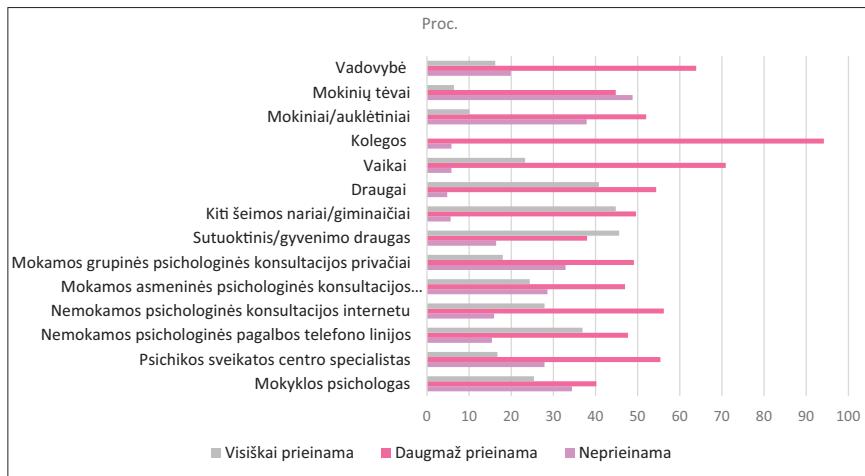


### 5 paveikslas. Psichologinės pagalbos poreikis

Didžiajai daliai (85,9 proc.) pedagogų per pastaruosius du krizių kūpinus metus neteko kreiptis dėl profesionalios psichologinės pagalbos – kreipėsi vos 14,1 proc. pedagogų (5 pav.). Tyrimo metu pas psichologą ar psichiatrą lankėsi vos 4,8 proc. pedagogų (5 pav.).

Vis dėlto manančių, kad pedagogams turėtų būti profilaktiškai suteikiamos psichologo konsultacijos reguliariai, yra beveik du trečdaliai pedagogų, tik vos 4,3 proc. mano, kad tokią konsultaciją nereikia ir dar trečdalies neturi nuomonės šiuo klausimu.

Kreipimasis dėl psichologinės pagalbos praeityje ar esamuoju laiku tarp amžiaus grupių panašus. Jaunesnių ir vyresnių pedagogų nuomonė dėl profilaktinių psichologinių konsultacijų poreikio vėlgi sutampa.

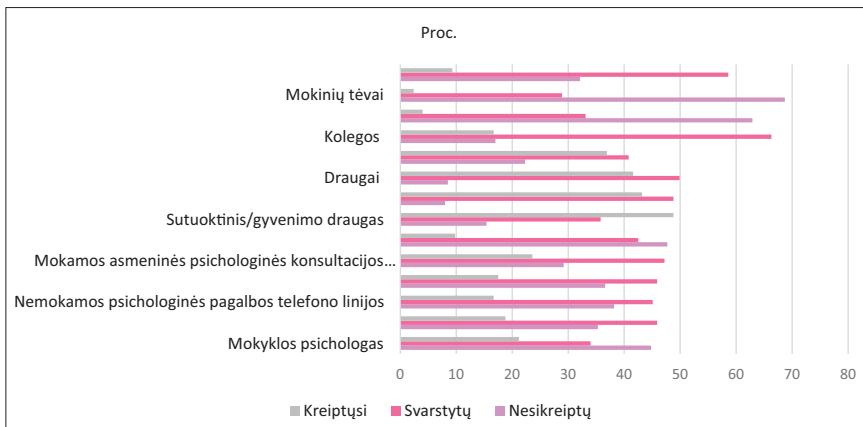


## 6 paveikslas. Emocinės (psichologinės) pagalbos prieinamumas

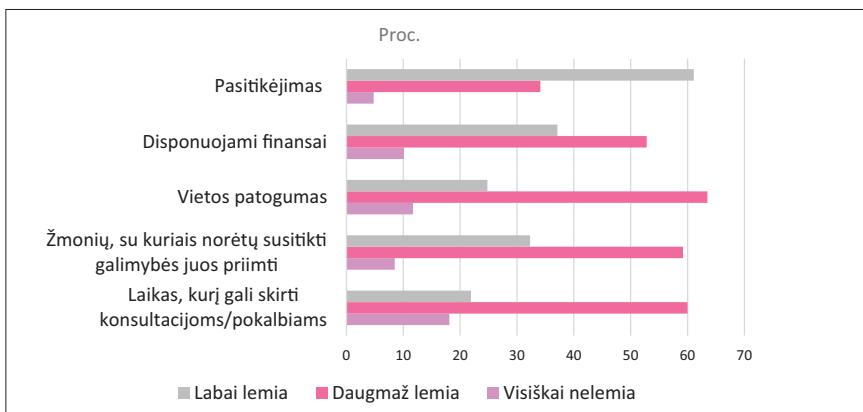
Labiausiai, pedagogų manymu, jiems psichologiškai padeda sutuoktinio palaikymas (45,6 proc.), kitų šeimos narių ar giminaičių (44,8 proc.), draugų (40,8 proc.) palaikymas, nemokama psichologinės pagalbos telefono linija (36,9 proc.). Tik ketvirtadaliui pedagogų atrodo prieinama mokyklos psichologo pagalba. Sunkiausiai prieinama yra emocinė (psichologinė) mokinių tévų parama (48,8 proc.), taip pat mokamos grupinės konsultacijos (32,9 proc.), mokamos asmeninės konsultacijos (28,9 proc.) (6 pav.).

Jei tektų kreiptis psichologinės pagalbos, pedagogai pirmiausiai orientuotuysi į gvyenimo partnerius (48,8 proc.), kitus šeimos narius ar giminaičius (43,2 proc.), draugus (41,6 proc.). Iš mokyklos psichologų kreiptuysi penktadalis pedagogų (21,2 proc.), o nesikreiptu 44,8 procento pedagogų. Psichologinės paramos jie neieškotų iš mokinių tévų (68,7 proc.), taip pat ir iš pačių mokinių (auklétinių) (62,9 proc.) (7 pav.).

Mokamos asmeninės ir grupinės konsultacijos jaunesniems pedagogams atrodo labiau prieinamos nei vyresniems, o vyresniems – vaikai kaip emocinė atsvara prieinama labiau nei jaunesniems. Kitų emocinės pagalbos formų prieinamumas bei ištakliai tarp amžiaus grupių nesiskiria.



**7 paveikslas.** Emocinės (psichologinės) pagalbos prioritetai



**8 paveikslas.** Emocinės (psichologinės) pagalbos formos pasirinkimą lemiantys veiksnių

Pasitikėjimas yra kertinis veiksnys (61,1 proc.) renkantis psichologinės pagalbos šaltinių. Tik 4,8 proc. pedagogų pažymėjo, kad šis veiksnys visiškai nelemia pasirinkimo. Finansinės galimybės svarbios 37,1 procento pedagogų, tačiau tik 10-čiai procentų pedagogų jie visiškai nesvarbūs. Trečdaliui (32,3 proc.) aktualu, ar žmonės, su kuriais jie norėtų susitikti, gali juos priimti, ketvirtadaliui (24,8 proc.) aktualus susitikimo vietos patogumas (8 pav.). Emocinės (psichologinės) pagalbos formos pasirinkimą lemiantys veiksnių tarp amžiaus grupių nesiskiria.

## Streso įveika

Vos ketvirtadalis pedagogų (25 proc.) yra pakankamai fiziškai aktyvūs, t.y. sparčiai vaikšto, mankštinasi ar sportuoja ne mažiau nei 150 minučių per savaitę. Sėsliai pedagogai praleidžia vidutiniškai 5,78 val. per dieną. Fizinio aktyvumo ir pasyvumo skirtumą tarp jaunesnių ir vyresnių pedagogų nenustatyta.

**3 lentelė.** Emocinės (psichologinės) savijautos sasajos su fiziniu aktyvumu

Emocinės (psichologinės) savijau-tos rodikliai	Fizinis aktyvumas	Balų vidurkis (SN)	t; p
Psichologinė gerovė	Nepakankamas FA >= 150 min. / sav. FA	50,75 (17,81) 64,75 (18,44)	-6,033; < 0,001
Psichologinis dis-tresas	Nepakankamas FA >= 150 min. / sav. FA	15,12 (3,75) 17,10 (3,99)	-3,998; < 0,001
Entuziazmas	Nepakankamas FA >= 150 min. / sav. FA	3,66 (0,69) 4,04 (0,72)	-4,196; < 0,001
Išsekimas	Nepakankamas FA >= 150 min. / sav. FA	2,84 (0,83) 2,45 (0,76)	3,741; < 0,001
Vangumas	Nepakankamas FA >= 150 min. / sav. FA	2,02 (0,63) 1,80 (0,52)	2,804; 0,003
Kaltė	Nepakankamas FA >= 150 min. / sav. FA	1,92 (0,53) 1,74 (0,51)	2,646; 0,004

Pakankamai fiziškai aktyvūs pedagogai pasižymi geresne psichologine gerove, mažesniu psichologiniu distresu, didesniu entuziazmu darbe, mažesniu išsekimu, vangumu ar kaltės jausmais, susijusiais su darbu (3 lentelė). Didesnis sėsliai praleistas laikas siejasi su mažesne psichologine gerove ( $r = -0,10$ ;  $p < 0,05$ ).

Nepakankamai fiziškai aktyvūs pedagogai dažniau nei pakankamai fiziškai aktyvūs patiria oro trūkumą, padažnėjusį širdies plakimą, skrandžio skausmus (pykinimą), nerimo prieplaujus, juos dažniau vargina galvos svaigimas, skausmai ir migrena, miego problemos bei raumenų skausmai. Taip pat šie pedagogai dažniau linkę manyti, kad darbas jiems gadina sveikatą (4 lentelė).

#### 4 lentelė. Psichosomatinių simptomų pasireiškimo sąsajos su fiziniu aktyvumu

Psichosomatiniai simptomai	Fizinis aktyvumas	Vid. (SN) Skalėje nuo 0–4	t; p
Oro trūkumas	Nepakankamas FA	0,71 (0,99)	2,35; 0,010
	>= 150 min. / sav. FA	0,43 (0,79)	
Smarkus širdies plakimas	Nepakankamas FA	1,06 (1,10)	3,19; < 0,001
	>= 150 min. / sav. FA	0,63 (0,86)	
Skrandžio skausmai, pykinimas	Nepakankamas FA	0,81 (1,02)	2,63; 0,004
	>= 150 min. / sav. FA	0,48 (0,87)	
Nerimo priepuoliai	Nepakankamas FA	0,90 (0,98)	2,77; 0,003
	>= 150 min. / sav. FA	0,55 (0,91)	
Galvos svaigimas	Nepakankamas FA	0,95 (1,04)	2,08; 0,019
	>= 150 min. / sav. FA	0,68 (0,89)	
Migrena, galvos skausmai	Nepakankamas FA	0,90 (1,02)	2,63; 0,004
	>= 150 min. / sav. FA	0,56 (0,89)	
Darbas kenkia sveikatai	Nepakankamas FA	1,15 (1,05)	2,31; 0,011
	>= 150 min. / sav. FA	0,84 (1,06)	
Miego sutrikimai	Nepakankamas FA	1,12 (1,09)	2,08; 0,019
	>= 150 min. / sav. FA	0,83 (1,05)	
Raumenų skausmai, spazmai	Nepakankamas FA	0,93 (1,02)	2,09; 0,019
	>= 150 min. / sav. FA	0,66 (0,94)	

#### Darbinės aplinkos psichologinis klimatas

5 lentelė. Darbinės aplinkos psichologinio klimato rodikliai (skalėje nuo 0 iki 4)

Darbinės aplinkos psichologinio klimato rodikliai	Balų vidurkis (SN)
Teigiamas grįžtamasis ryšys	2,80 (0,87)
Neigiamas grįžtamasis ryšys	1,73 (0,97)
Transformacinė lyderystė	2,75 (0,93)
Teisinga lyderystė	1,90 (0,67)
Socialinė parama	2,95 (0,84)
Emocinė parama	2,91 (0,88)

Darbinės aplinkos psichologinio klimato rodikliai	Balų vidurkis (SN)
Instrumentinė parama	3,00 (0,87)
Vadovo parama	2,93 (1,01)
Kolegų parama	3,04 (0,80)
Administracijos parama	2,89 (1,01)

Tarp darbinės aplinkos psichologinio klimato veiksnių labiausiai yra vertinama kolegų parama, o toliau – instrumentinė parama. Mažiausiai pedagogai jaučiasi gaunantys neigiamo grįžtamoho ryšio (5 lentelė). Jaunesni pedagogai aukščiau vertina vadovo bei administracijos paramą nei vyresni. Kitų rodiklių vertinimai tarp jaunesnių ir vyresnių kolegų panašūs.

#### 6 lentelė. Emocinės (psichologinės) savijautos sėsajos su darbinės aplinkos psichologiniu klimatu

Darbinės aplinkos psichologinio klimato rodikliai	Psicho-loginė gerovė	Psicho-loginis distres-sas	Entuziazmas	Išseki-mas	Vangu-mas	Kaltė
Teigiamas grįžtamasis ryšys	0,433**	0,451**	0,466**	-0,384**	-0,220**	-0,250**
Neigiamas grįžtamasis ryšys	0,045	-0,004	0,069	-0,024	0,009	0,066
Transformacinė lyderystė	0,355**	0,361**	0,386**	-0,376***	-0,264**	-0,218**
Teisinga lyderystė	0,043	0,046	0,068	-0,097	-0,044	-0,014
Socialinė parama	0,468**	0,519**	0,480**	-0,428**	-0,255**	-0,283**
Emocinė parama	0,432**	0,472**	0,474**	-0,373**	-0,204	-0,256**
Instrumentinė parama	0,461**	0,520**	0,443**	-0,444**	-0,284**	-0,285**

Darbinės aplinkos psichologinio klimato rodikliai	Psicho-loginė gerovė	Psicho-loginis distresas	Entuziazmas	Išsekimas	Vangumas	Kaltė
Vadovo parama	0,411**	0,455**	0,445**	-0,412**	-0,255**	-0,263**
Kolegų parama	0,431**	0,475**	0,378**	-0,354**	-0,188**	-0,259**
Administracijos parama	0,412**	0,459**	0,450**	-0,372**	-0,230**	-0,237**

Pastaba. \* - p < 0,05; \*\* - p < 0,01; \*\*\* - p < 0,001

Nustatyta, kad neigiamas grįžtamasis ryšys ir lyderystės kaip teisingos vertinimas nesisieja su emocine (psichologine) savijauta. Tačiau didesnis teigiamas grįžtamasis ryšys, transformacinė lyderystė, emocinė parama, vadovo bei kolegų ir administracijos parama, o ypatingai didesnė socialinė bei instrumentinė parama siejasi su didesne psichologine gerove, didesniu entuziazmu darbe bei su mažesniu psichologiniu distresu, išsekimu, vangumu bei kalte (6 lentelė).

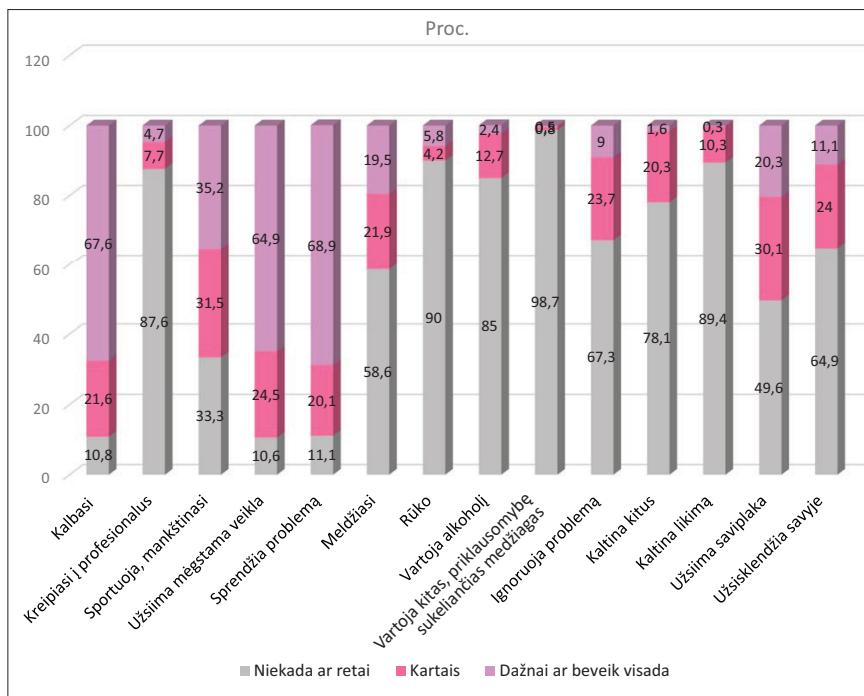
Neigiamas grįžtamasis ryšys ir lyderystės kaip teisingos vertinimas nesisieja su jokiais psichosomatiniai simptomais. Tačiau didesnis teigiamas grįžtamasis ryšys, transformacinė lyderystė, socialinė, emocinė, instrumentinė, vadovo, kolegų bei administracijos parama mažina patiriamų psichosomatinių simptomų tikimybę (7 lentelė).

Daugiau kaip du trečdaliai pedagogų, susidurdami su problema, sukeliančia nerimą ir stresą, pasirenka kalbėtis su sau artimais žmonėmis ir (arba) užsiimti mėgstama veikla bei yra linkę ieškoti problemos sprendimų. Trečdalis, šalia kitų būdų, dažnai įveikia stresą sportuodami ar mankštindamiesi. Beveik penktadalis pedagogų, susidurdami su stresą keliančia situacija, meldžiasi ir (arba) užsiima saviplaka. Bendrai, nors neigiami streso įveikos būdai pedagogų naudojami rečiau, vis dėl to 9 procentai asmenų ignoruoja problemą, 11 procentų jų užsisklendžia savuje, nuo 0,5 proc. iki 5,8 proc. vartoja priklausomybę sukeliančias medžiagas. Vos 4,7 procento pedagogų dažnai ir 7,7 procento kartais kreipiasi į profesionalios psichikos sveikatos specialistų pagalbos (9 pav.). Streso įveikos būdų pasireiškimas tarp amžiaus grupių nesiskiria.

7 lentelė. Psichosomatinių simptomų sąsajos su darbinės aplinkos psichologiniu klimatu

	Darbinės aplinkos psichologinio klimato rodikliai	Oro trūkumas	Smarkus širdies plakimas	Skauda skrandžių pykina	Nerimo priepuo-liai	Galvos svaig-i-mas	Migrena, galvos skaus-mas	Darbas kėnka sveikatai	Miego proble-mos	Raumenų skaus-mai, spazmai
Teigiamas grįžtamasis ryšys	-0,232**	-0,281**	-0,203**	-0,307**	-0,221**	-0,143**	-0,269**	-0,168**	-0,166**	
Neigiamas grįžta-masis ryšys	0,035	-0,035	-0,046	-0,038	-0,007	0,007	-0,043	-0,097	0,057	
Transformacinė lyderystė	-0,188**	-0,88**	-0,171**	-0,261**	-0,164**	-0,117*	-0,270**	-0,180*	-0,105	
Taisinga lyderystė	0,021	0,035	0,008	-0,014	-0,026	-0,010	-0,034	0,001	-0,019	
Socialinė parama	-0,235**	-0,244**	-0,238**	-0,311**	-0,214**	-0,156**	-0,291**	-0,212**	-0,243**	
Emocinė parama	-0,209**	-0,205**	-0,193**	-0,307**	-0,194**	-0,154**	-0,263**	-0,190**	-0,227**	
Instrumentinė parama	-0,241**	-0,261**	-0,262**	-0,287**	-0,215**	-0,143**	-0,292**	-0,216**	-0,236**	
Vadovo parama	-0,229**	-0,203**	-0,219**	-0,264**	-0,161**	-0,118*	-0,257**	-0,209**	-0,190**	
Kolegų parama	-0,223**	-0,233**	-0,217**	-0,270**	-0,202**	-0,176**	-0,238**	-0,151**	-0,243**	
Administracijos parama	-0,179**	-0,220**	-0,201*	-0,296**	-0,213**	-0,130*	-0,277**	-0,200**	-0,222**	

Pastaba. \* - p < 0,05; \*\* - p < 0,01; \*\*\* - p < 0,001



### 9 paveikslas. Streso įveikos būdų pasireiškimas

Tyrimas atskleidė teigiamas sąsajas tarp naudojamų teigiamų streso įveikos strategijų – išskalbėjimo, sportavimo, užsiémimo mėgstama veikla, problemų sprendimo – ir geresnės emocinės (psichologinės) savijautos. Maldos nesisiejo su emocine (psichologine) savijauta. Neigiamos streso įveikos strategijos – alkoholio, kitų priklausomybė sukeliančių medžiagų vartojimas, problemos ignoravimas, kitų ar likimo kaltinimas, saviplaka ar užisklendimas savyje – siejasi su neigiamais emocinės (psichologinės) savijautos rodikliais: mažesne psichologine gerove, mažesniu entuziazmu darbe, didesniu psichologiniu distresu, išsekimu, vangumu bei kalte. Tarp neigiamų streso įveikos strategijų rūkymas siejosi tik su didesniu kaltės jausmu (8 lentelė).

Pedagogai, kurie išgyvendami stresq užsiima mėgstama veikla, patiria mažiau įvairių psichosomatinių simptomų (oro trūkumo, smarkaus širdies plakimo, nerimo priepluolių, skrandžio, raumenų skausmų, miego problemų). Sportavimas, mankštinimas, problemų sprendimas siejasi su mažesnėmis oro trūkumo, smarkaus

8 lentelė. Streso įveikos būdų sąsajos su emocine (psychologine) savijauta

Streso įveikos būdai	Psychologinė gerovė	Psychologinė distresas	Psychologinis Entuziazmas	Išsekimas	Vangumas	Kaltė
Kalbasi	0,093	0,123*	0,157**	-0,077	-0,131*	-0,147**
Kreipiasi į profesionalus	-0,053	-0,085	0,031	-0,021	0,017	0,081
Sportuoja, mankštinais	0,216**	0,195**	0,103*	-0,145**	-0,094	-0,179**
Užsiima mėgstama veikla	0,324**	0,305**	0,250**	-0,219**	-0,135**	-0,188**
Sprendžia problemą	0,252**	0,301**	0,268**	-0,201**	-0,138**	-0,209**
Meldžiasi	-0,052	-0,053	0,078	-0,034	-0,006	-0,001
Rūko	-0,026	-0,023	0,011	0,019	0,035	0,119*
Vartoja alkoholi	-0,063	-0,087	-0,109*	0,147**	0,212**	0,241**
Vartoja kitas priklausomybę sukeliančias medžiagas	-0,029	-0,091	-0,103*	0,047	0,189**	0,214**
Ignoruja problemą	-0,115*	-0,170**	-0,195**	0,152**	0,297**	0,263**
Kaltina kitus	-0,318**	-0,285**	-0,285**	0,345**	0,395**	0,374**
Kaltina iškimą	-0,242**	-0,304**	-0,219**	0,242**	0,271**	0,348**
Užsiima saviplaka	-0,289**	-0,350**	-0,200**	0,347**	0,225**	0,332**
Užisklendžia savyje	-0,309**	-0,395**	-0,294**	0,266**	0,260**	0,296**

Pastaba. \* - p <0,05; \*\* - p < 0,01; \*\*\* - p < 0,001

**9 lentelė.** Streso įveikos būdų sąsajos su psychosomatinių simptomų

	Oro trūkumas	Smarkus širdies plaki-mas	Skauda skrandži, pykina	Nerimo priepuo-liai	Galvos svai-gi-mas	Migrena, galvos skaus-mas	Darbas kenkia sveikatai	Miego proble-mos	Raumenų skausmai, spazmai
Streso įveikos būdai									
Kalbasi	-0,108*	-0,075	-0,040	-0,030	0,041	0,046	-0,084	-0,057	-0,015
Kreipiasi į profesionalus	0,056	0,030	0,135**	0,035	0,098	0,069	0,001	0,019	0,028
Sportuoja, mankštinasi	-0,142**	-0,125*	-0,054	-0,062	-0,064	-0,055	0,049	-0,047	-0,039
Užsiima mėgstama veikla	-0,197**	-0,199**	-0,148**	-0,169**	-0,178**	-0,085	-0,109*	-0,168**	-0,145**
Sprendžia problemą	-0,197**	-0,134**	-0,075	-0,154**	-0,089	-0,008	-0,047	-0,049	-0,108*
Meldžiasi	0,074	0,035	0,077	0,040	0,019	0,122*	0,030	0,022	0,071
Rūko	0,021	0,052	-0,027	0,018	-0,029	-0,044	0,004	-0,068	0,042
Vartoja alkoholį	0,070	0,156**	0,157**	0,108*	0,152**	0,004	0,162**	0,077	0,065
Vartoja kitas pri-klausomybę suke-liančias medžiagas	0,171**	0,114*	0,146**	0,071	0,015	-0,015	0,126*	0,057	0,102*
Ignoruoja problemą	0,164**	0,147**	0,149**	0,101	0,151**	0,016	0,150**	0,108*	0,182**
Kaltina kitus	0,116*	0,248**	0,240**	0,182**	0,160**	0,173**	0,225**	0,123*	0,195**
Kaltina likimą	0,130*	0,196**	0,251**	0,204*	0,160**	0,080	0,072	0,133**	0,251**
Užsiima saviplaka	0,127*	0,219**	0,186**	0,240**	0,183**	0,164**	0,236**	0,028	0,136**
Užiskirkendžia savyje	0,185**	0,248**	0,144**	0,222**	0,072	0,121*	0,191**	0,125*	0,140**

širdies plakimo problemomis, o problemų sprendimas – dar ir su mažiau patiriamais nerimo prieplūliais bei raumenų spazmais. Rūkymas nesiseja su psichosomatinių simptomų pasireiškimu, tačiau alkoholio ir kitų priklausomybė sukeliančių medžiagų vartojimas siejasi su dažniau patiriamais kai kuriais psichosomatiniais simptomais, kaip oro trūkumas, smarkus širdies plakimas, skrandžio skausmai, nerimo prieplūliai, galvos svaigimas, raumenų spazmai. Problemos ignoravimas, kitų, savęs ar likimo kaltinimas, užsisklendimas savyje taip pat siejasi su dažniau patiriamais įvairiais psichosomatiniais simptomais: oro trūkumu, smarkiu širdies plakimu, skrandžio skausmais, nerimo prieplūliais, galvos svaigimu, raumenų spazmais ir kt. (9 lentelė).

# Rekomendacijos sprendimų priėmējams

Pedagogų emocijos siejasi ne tik su jų pačių, jų šeimų psichologine gerove, tačiau ir su akademiniais mokinii pasiekimais bei mokinii bei jų šeimų psichologine gerove. Todėl pedagogų psichologinė gerovė tampa didelės visuomenės dalies rūpesčiu ir neapsiribojā tik švietimo kontekstu.

Remiantis tyrimo rezultatais, akivaizdu, kad pedagogams trūksta profesionalios psichologinės pagalbos, taip pat ir pasitikėjimo bei polinkio ja naudotis. Tik vos daugiau nei pusė pedagogų gerai jaučiasi, trečdalį patiria aukštą psichologinį distresą, dalis jų turi depresijos riziką. Daugiau nei pusė pedagogų dažniau ar rečiau patiria psichosomatinius simptomus, taip pat mano, jog darbas kenka jų sveikatai. O darbinės aplinkos psichologinis klimatas siejasi su didesne pedagogų psichologine gerove, mažesniu distresu ir mažesniais profesinio perdegimo rodikliais.

- ▶ Atsižvelgiant į tai, kad trečdalis pedagogų patiria didelį psichologinį distresą, pasižymi prasta psichologinė savijauta, o dar 12 proc. pedagogų turi riziką susirgti depresija, taip pat į sąlyginai žemą pedagogų motyvaciją spręsti emocines problemas padedant psichikos sveikatos specialistui (nuo trečdailio iki pusės visų pedagogų nesikreiptų jokios profesionalios psichikos sveikatos pagalbos), rekomenduojama švesti pedagogų bendruomenę ir visuomenę apskritai dėl tokios pagalbos efektyvumo bei rimtų psichikos sveikatos sutrikimų prevencinių priemonių poreikio. Šviečiamają veiklą būtų galima vykdyti per įvairias medijas, taip pat ir socialines, kuriant ir platinant motyvacinius vaizdo įrašus, žinutes, kaip ir kur tokią pagalbą galima gauti ir kuomet dėl jos kreiptis.
- ▶ Užtikrinti reguliarų pedagogų emocinės ir psichinės sveikatos vertinimą ir stebėseną. Užtikrinti ankstyvųjų prevencinių programų taikymą – parengti ir taikyti programas, skirtas nustatyti ir spręsti emocinės sveikatos problemas ankstyvoje stadijoje (pvz., reguliarus mokytojų emocinės sveikatos vertinimas ir kontrolė gali padėti nustatyti, kam gali grėsti emocinės (psichologinės) sveikatos sutrikimai, psichinis išsekimas ar perdegimas, ir laiku suteikti pagalbą).

- ▶ Sukurti psichologinės pagalbos pedagogams sistemą, pavyzdžiui, įpareigoti kreiptis profilaktiškai tikrintis psichinę sveikatą bent kartą per metus.
- ▶ Krizių atvejais sustiprinti psichologinės pagalbos teikimo išteklius, prieinamumą bei aktyviai skelbti apie galimybes kreiptis ir gauti psichologinę pagalbą.
- ▶ Krizių atvejais per mokyklų administraciją ir kitais prieinamais kanalais (interneto svetainėje, žiniasklaidoje, socialiniuose tinkluose) labai aiškiai kalbėtis su pedagogais tuo metu aktualiaisiais klausimais nepaliekant vienos spėlionėms.
- ▶ Skatinti nacionalinio lygmens edukacinių priemonių pedagogų emocinės sveikatos tema organizavimą.
- ▶ Jvairiai teisės aktais, įsakymais ir nutarimais skatinti mokyklų administraciją ir pačius pedagogus nuolat tobulinti savo profesines kompetencijas bei saviveiksmingumą, bendradarbiauti su kolegomis iš kitų institucijų, rengti ir dalyvauti tarpinstituciniuose, nacionaliniuose ir tarptautiniuose projektuose. Taip pat skirti lėšų bei kitų išteklių neformaliems pedagogų susitikimams, išvažiuojamiesiems posėdžiams, kurie skatintų bendrumą, bendradarbiavimą, pasitikėjimą kolegomis bei mažintų perdegimą darbe.
- ▶ Tobulinti pedagogų rengimo programas numatant emocinės sveikatos ir socialinių-emocinių kompetencijų ugdymo ir tobulinimo temas, siekiant stiprinti asmeninį pedagogų psichologinį atsparumą.
- ▶ Skatinti mokyklos vadovus rūpintis tiek darbuotojų psichine sveikata, tiek jos profilaktika. Pavyzdžiui, mokytojams galėtų būti sukurti sveikatos paketai (pavyzdžiui, kompensacija sporto klubo abonementui, profilaktiniai psichikos sveikatos patikrinimai ar konsultacijos).
- ▶ Bendradarbiaujant su žiniasklaida švesti visuomenę apie jvairias galimybes gauti psichologinę pagalbą.
- ▶ Per žiniasklaidą kalbėti visuomenei apie pedagoginio darbo prestižo augimą: kuo jis aukštesnis, tuo oriau jausis ir savimi labiau pasitikės pedagogai.
- ▶ Skatinti mokyklų vadovų kompetencijų ugdymą streso valdymo, perdegimo prevencijos ir emocinės sveikatos stiprinimo temomis.
- ▶ Skatinti asocijuotas ugdymo įstaigas, bendradarbiaujant su mokslininkais ir psichinės sveikatos specialistais, kurti mokyklos (pedagogų) gerovės programas, jas įgyvendinti ir vykdyti rodiklių stebėseną. Skirti tikslinius lėšas šioms programoms įgyvendinti.

- ▶ Skatinti ugdymo įstaigų tinklaveiką sudarant galimybes pedagogams gauti psichologinę pagalbą.
- ▶ Bendradarbiaujant kartu su mokslininkais ir psichinės sveikatos specialistais rengti įstaigos pedagogų gerovės programas (strategijas), kuriose numatytos emocinės ir psichinės sveikatos vertinimo, stebėsenos ir prevencijos bei stiprinimo priemonės.
- ▶ Diegti ankstyvo perspėjimo sistemas, skirtas identifikuoti pedagogų patiriamo streso ir perdegimo požymiams.
- ▶ Igyvendinti psichologinės pagalbos teikimo politiką, kuriant ir (ar) stiprinant socialinės pagalbos tinklus, didinant emocinės ir psichinės sveikatos specialistų prieinamumą, kuriant konfidencialius ir prieinamus kanalus (galbūt bendradarbiaujant su psichikos sveikatos organizacijomis).
- ▶ Organizuoti įstaigoje bendruomenės sveikatingumo programas skiriant išteklių mokytojų emocinei sveikatai ir gerovei stiprinti.
- ▶ Inicijuoti mokslinius tyrimus pedagogų emocinės sveikatos, jos poveikio pedagogų ir mokiniių gerovei bei ugdymo rezultatams temomis.
- ▶ Siekiant politinių sprendimų ir intervencių priemonių veiksmingumo politinius sprendimus grįsti empirinių tyrimų rezultatais.

# Literatūros sąrašas

1. Bray, R. M., Pemberton, M. R., Hourani, L. L., Witt, M., Olmsted, K. L., Brown, J. M., ... & Scheffler, S. (2009). Department of Defense survey of health related behaviors among active duty military personnel (No. RTI/10940-FR). RESEARCH TRIANGLE INST (RTI) RESEARCH TRIANGLE PARK NC.
2. Cuervo, T. C., Orviz, N. M., Arce, S. G., and Fernández, I. S. (2018). Technostress in Communication and Technology Society: Scoping Literature Review from the Web of Science. Archivos Prevencion Riesgos Laborales 2018, 18–25.
3. Gil-Monte, P. R. (2016). The UNIPSICO questionnaire: psychometric properties of the scales measuring psychosocial demands. Archivos de Prevención de Riesgos Laborales, 19(2), 86-94.
4. Gil-Monte, P. R., Carlotto, M. S., & Câmara, S. G. (2010). Validation of the Brazilian version of the " Spanish Burnout Inventory" in teachers. Revista de Saúde Pública, 44, 140-147.
5. Harding, S., Morris, R., Gunnell, D., Ford, T., Hollingworth, W., Tilling, K., ... & Kidger, J. (2019). Is teachers' mental health and wellbeing associated with students' mental health and wellbeing?. Journal of affective disorders, 242, 180-187.
6. Hourani, L., Bender, R. H., Weimer, B., Peeler, R., Bradshaw, M., Lane, M., & Larson, G. (2012). Longitudinal study of resilience and mental health in marines leaving military service. Journal of affective disorders, 139(2), 154-165.
7. Kessler, R. C., Andrews, G., Colpe, L. J., Hiripi, E., Mroczek, D. K., Normand, S. L., ... & Zaslavsky, A. M. (2002). Short screening scales to monitor population prevalences and trends in non-specific psychological distress. Psychological medicine, 32(6), 959-976.
8. McLean, L.E. & Connor, C.M. (2015). Depressive symptoms in 3rd grade teachers: Relations to classroom quality and student achievement. Child Development. Volume 86 (3), pp. 945-9.
9. Ozamiz-Etxebarria, N., Berasategi Santxo, N., Idoiaga Mondragon, N., & Dosil Santamaría, M. (2021). The psychological state of teachers during the COVID-19 crisis: The challenge of returning to face-to-face teaching. Frontiers in psychology, 11, 620718.
10. Prado-Gascó, V., Gómez-Domínguez, M. T., Soto-Rubio, A., Díaz-Rodríguez, L., & Navarro-Mateu, D. (2020). Stay at home and teach: A comparative study of psychosocial risks between Spain and Mexico during the pandemic. Frontiers in Psychology, 11, 566900.
11. Topp, C. W., Østergaard, S. D., Søndergaard, S., & Bech, P. (2015). The WHO-5 Well-Being Index: a systematic review of the literature. Psychotherapy and psychosomatics, 84(3), 167-176.

ISBN 978-609-07-0952-8 (skaitmeninis PDF)

Kalbos redaktorė Rūta Valantinaitė  
Maketuotoja Nijolė Bukantienė

Parengė Vilniaus Universiteto Medicinos fakulteto  
Sveikatos mokslų instituto Slaugos katedra  
M. K. Čiurlionio g. 21, LT-03101 Vilnius

Išleido Vilniaus universiteto leidykla  
Universiteto g. 1, LT-01513 Vilnius  
[info@leidykla.vu.lt](mailto:info@leidykla.vu.lt), [www.leidykla.vu.lt](http://www.leidykla.vu.lt)  
Knugos internete [knugynas.vu.lt](http://knugynas.vu.lt)  
Mokslo periodikos žurnalai [zurnalai.vu.lt](http://zurnalai.vu.lt)

Vilnius, 2023