

## **Dalius Jatužis**

### **Medicinos fakulteto Dekano rinkimai**

#### Veiklos programa

Gyvename įvairių galimybių ir iššūkių kupiniais laikais. Pastaraisiais metais įgijome naujų virtualaus mokymo ir mokymosi kompetencijų, prisitaikydami prie pasaulinės COVID-19 pandemijos kontaktinio mokymo apribojimų, tapome labiau atsparūs netikėtumams ir lankstūs savo sprendimuose. Daugelio mintis, jausmus ir saugumo jausmą sustingęs, vis dar palikdamas rusenantį nerimą, karas paskatino susitelkimą, palaikymą, geranoriškumą, dalijimąsi ir kartu komandinio darbo poreikį. Vilniaus universiteto Medicinos fakultetui, vienam didžiausių ir reikšmingiausių Vilniaus universitete, turinčiam virš 3200 studentų, jų tarpe – beveik 450 studentų iš užsienio šalių, teko ypatinga atsakomybė. Susitelkę ir veikdami kartu, įveikėme šiuos iššūkius ir sparčiai žengiame pirmyn. Artimoje ateityje laukia ne mažiau svarbių iššūkių ir uždavinių, kuriuos spręsimė kartu – ikidiplominių ir podiplominių studijų proceso pertvarka, naujojo Mokslo centro įveiklinimas ir inovacijų diegimas, glaudus bendradarbiavimas su kitomis mokslo ir mokymo bei valdžios institucijomis, sveikatos priežiūros įstaigomis. Gerai suprasdamas didelę atsakomybę ir darbų apimtį, kuri laukia būsimo Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto Dekano, kandidatuoju į šias pareigas, pasiryžęs skirti savo jėgas, žinias ir laiką Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto veiklai ir visai jo bendruomenei – dėstytojams, mokslininkams, neakademinio personalo darbuotojams, studentams ir rezidentams, alumnams, puoselėdamas Vilniaus universiteto vertybes, Medicinos fakulteto gerąsias tradicijas, veiklos tęstinumą, tuo pačiu metu būdamas atviras naujovėms, progresyvioms idėjoms ir pasiūlymams, plačiam dialogui tarp visų Vilniaus universiteto ir Medicinos fakulteto gerove suinteresuotų šalių.

Pagrindiniu Dekano veiklos kelrodžiu, užtikrinančiu tęstinumą ir proveržį, laikau Medicinos fakulteto Tarybos 2022-05-31 patvirtintą 2022-2025 metų Medicinos fakulteto strateginį veiklos planą (MF SVP) ir jame apibrėžtus ilgalaikius tikslus ir uždavinius, kurie atliepia 2021-2025 metų Vilniaus universiteto strateginiam planui. Šis planas buvo rengiamas ir aptartas, įtraukiant mūsų fakulteto bendruomenės narius, visus suinteresuotus veiklos pažanga ir strategija, tad jo siekių įgyvendinimas yra pagrindinis viso Medicinos fakulteto veiklos prioritetas. Dekanas yra atsakingas už lyderystę, darbų koordinavimą ir šio veiklos plano įgyvendinimą, vadovaudamas stebėsenos grupei. Kita vertus, įgyvendinant strateginį planą, gali būti pasitelkiami skirtingi veiklos metodai ir priemonės, įsitraukiant visai bendruomenei. Todėl toliau pateikiu savo atskirų etapų ir veiklų viziją, kurios įgyvendinimas bus lankstus ir dinaminis, priklausomai nuo padalinių darbuotojų, studentų ir rezidentų lūkesčių ir poreikio, kuriuos aptarsime bendrų diskusijų metu. Sėkmės siekiant ambicingų tikslų galime tikėtis tik dirbami kartu – kūrybiškai ir darniai vienoje komandoje.

2022-2025 m. MF SVP yra numatytos trys prioritetinės strateginės akademinės ir administracinės veiklos kryptys:

- kuriantis visuomenę ir valstybę fakultetas: pajėgus spręsti asmens ir visuomenės sveikatos problemas absolventas; aukšto tarptautinio lygio mokslas; didėjanti įtaka visuomenei ir valstybei.
- bendradarbiaujantis fakultetas: studijų turinio tarptautinimas.
- tvarus fakultetas: motyvuoti ir įsitraukę darbuotojai ir studentai; ateities poreikius užtikrinanti infrastruktūra; finansinis augimas diversifikuojant pajamas.

Nekartodamas visų Strateginiame plane įvardintų ilgalaikių tikslų rodiklių (planas viešai prieinamas adresu [https://www.mf.vu.lt/images/Strateginis\\_planas\\_2022-2025.pdf](https://www.mf.vu.lt/images/Strateginis_planas_2022-2025.pdf)), toliau pateikiu veiklos metodus, priemones ir principus, kuriais remsiuosi, jei būsiu išrinktas Medicinos fakulteto Dekanu.

## **Studijos ir studentai**

Pertvarkant studijų programų turinį, Medicinos fakultetas pereina prie kompetencijomis grįsto studijų modelio. Artimiausiais metais bus parengti patikėtųjų profesinių veiklų (angl. *entrustable professional activities*, EPA) sąrašai, EPA bus integruojamos tiek ikidiplominėse studijose, tiek ir podiplominėse studijose, internatūros studijų vertinimui bus įdiegtas objektyvus struktūruotas kliniškas egzaminas (angl. *Objective Structured Clinical Examination*, OSCE). Tai didelis iššūkis ir studentams, ir dėstytojams. Siekiant, kad šis sudėtingas procesas vyktų sklandžiai ir sėkmingai, būtina:

- tinkama ir savalaikė komunikacija, nuolatinis dialogas tarp fakulteto administracijos, dėstytojų ir rezidentų vadovų, studentų ir gydytojų rezidentų, atskleidžiant lūkesčius, poreikius pokyčiams ir jų privalumus, aptariant optimalius ir abipusiai priimtinus naujos koncepcijos diegimo etapus, dalinantis gerą patirtimi;
- studijų proceso pokyčių skatinimas studentų ir gydytojų rezidentų grįžtamojo ryšio ir savirefleksijų pagrindu;
- įsiklausymas į klinikinių disciplinų dėstytojų ypatumus, realias galimybes ir dėstytojų bei studentų problemas diegiant naują studijų koncepciją;
- pedagoginių kompetencijų tobulinimas ne vien organizuotų grupinių mokymų pagalba, bet ir teikiant nuolatinę metodinę ir techninę pagalbą bei individualias konsultacijas;
- motyvacijos didinimas, svarstant finansinę ir materialinę paskatą į pertvarkos procesus labiausiai įsitraukusiems ir naujoves taikantiems dėstytojams ir padaliniais;
- kompleksinio mokymo principų skatinimas ir diegimas tinkamose srityse, į mokymo procesą įtraukiant visus sveikatos priežiūros specialistus;
- personalizuoto mokymo elementų ugdymas ir palaipsnis diegimas į studijų procesą;
- inovatyvių mokymo metodų (interaktyvių metodų, simulatorių, virtualios realybės technologijų, dirbtinio intelekto, kaip mokymo komandos nario, pasitelkimas) aktyvus diegimas;
- santykių ir visapusiško bendradarbiavimo tarp Medicinos fakulteto ir klinikinių bazių gerinimas, rengiant susitikimus ir diskusijas su klinikinių bazių vadovais,

administracijų atstovais, aptariant ir formuojant bendrą požiūrį į studijų procesą, mokslinę veiklą, studentų ir rezidentų praktinį mokymą, kuriant palankią mokymo aplinką tiek studentams, tiek gydytojams rezidentams bei aiškia bendradarbiavimo strategiją su svarbiausiais Vilniaus universiteto partneriais – gydymo įstaigomis Vilniaus mieste ir už jo ribų;

- diskusijos su viešosios valdžios, Vilniaus universiteto ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto atstovais dėl reikalavimų internatūros ir rezidentūros klinikinėms bazėms, rezidentų srautų koordinavimo, įtraukiant rezidentų atstovus; principinė nuostata – rezidentai turi įgyti reikiamus profesinius gebėjimus ir susipažinti su įvairia klinicine aplinka neapsiribodami vien tretinio lygio gydymo įstaigomis, tačiau negali tapti vien pigia darbo jėga personalo trūkumui kompensuoti periferinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigose;
- siekinys, kad rezidentūros pavaldumo (universitetai ar asmens sveikatos priežiūros įstaigos) klausimą atsakingos valdžios institucijos aiškiai komunikuotų universitetams ir jų bendruomenėms, o planuojamų pokyčių metu prioritetas būtų teikiamas studijų kokybės užtikrinimui bei gydytojų rezidentų kvalifikacijos augimui tinkamos darbo aplinkos kūrimui;
- atnaujinamų ir kuriamų rezidentūros programų derinimas tarp Vilniaus universiteto ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto;
- stojančiųjų į rezidentūrą motyvacinio pokalbio balų sulyginimas Vilniaus universiteto Medicinos fakultete ir Lietuvos sveikatos mokslų universitete;
- gydytojų rezidentų vadovų kompetencijų kėlimo sistemos sukūrimas;
- studijų kokybės stebėsenos arba vidinio studijų kokybės vertinimo sistemos įdiegimas;
- palankios psichoemocinės atmosferos formavimas, skaidrios ir abipusiai pagarbios diskusijos tarp studentų/rezidentų ir dėstytojų bei kitų Universiteto darbuotojų skatinimas;
- įvykdytos Medicinos fakulteto struktūrinės reformos analizė, įvertinant teigiamus ir neigiamus aspektus, ir tolimesnis esančios struktūros tobulinimas.

## **Tarptautinio lygio mokslinė veikla**

Medicinos fakultetas siekia paraiškų tarptautinio lygio mokslo dotacijoms gauti, Medicinos fakultete dirbančių ir kviestinių tyrėjų iš užsienio ir podoktorantūros stažuotojų skaičiaus augimo.

Numatomos veiklos:

- mokslininkams padedančios projektų rengimo sistemos (bioetikos, biostatistikos, projektų ir straipsnių rašymo specialistai, skelbiamų kvietimų teikti paraiškas duomenų bazė, informacijos sklaida) kūrimas ir vystymas;
- svarstytinas regioninio Vilniaus bioetikos komiteto perėmimas į Medicinos fakulteto pavaldumą;

- svarstyti Nacionalinio atviros prieigos mokslo informacijos duomenų archyvo (MIDAS), sukurto gavus ES Struktūrinių fondų paramą, bendradarbiaujant Vilniaus universitetui ir VUL Santaros klinikoms, veiklos atgaivinimas ir perėmimas į Medicinos fakulteto pavaldumą;
- tarpdisciplininių ir tarptautinių projektų skatinimas, kviečiant skirtingų Medicinos fakulteto institutų, kitų Vilniaus universiteto fakultetų, kitų Lietuvos mokslo įstaigų ir užsienio mokslininkus idėjų mainams ir bendradarbiavimo galimybių aptarimui;
- Medicinos fakulteto mokslininkų asmeninių ryšių su užsienio kolegomis ir užsienyje dirbančiais Medicinos fakulteto alumnais bei doktorantais panaudojimas ir kvietimas bendrų tarptautinių projektų ir mokslinių darbų iniciacijai;
- įsitraukimas su verslo subjektais į bendrus MTEP (mokslo tiriamosios ir eksperimentinės plėtros) veiklas ir projektus, Medicinos fakulteto mokslinio potencialo aktyvus “siūlymas” “startuolių” ir pažengusioms verslo įmonėms tiek Lietuvoje, tiek užsienyje;
- mokslinio potencialo ir mokslininkų grupių anonsai, mokslinių pasiekimų viešinimas lietuvių ir anglų kalbomis interneto svetainėse, tinklalaidėse, profesiniuose socialiniuose tinkluose, visuomenės informavimo priemonėse;
- kiekvieno Medicinos fakulteto akademinio darbuotojo viešai prieinamas mokslinės veiklos profilis internete – svarstyti bendro Medicinos fakulteto darbuotojo pedagoginės ir mokslinės veiklos profilio šablono (originalaus arba remiantis kuria nors pripažinta ir dažnai naudojama interneto platforma, pvz., ORCID ar pan.) sukūrimas ir įdiegimas;
- studentų mokslinės veiklos tinklo dalyvių įtraukimas į Medicinos fakulteto mokslininkų grupes;
- gydytojų rezidentų mokslinės veiklos, kaip rezidentūros studijų sudėtinės dalies, skatinimas;
- didinant motyvaciją, svarstyti finansinę ir materialinę paskatą tarptautinio lygio projektus teikiantiems padaliniais ir aktyvioms mokslininkų grupėms.

## **Ryšiai su visuomene, miestu, valstybe**

Medicinos fakultetas skatina mokslinių žinių ir sveikos gyvensenos populiarinimą ir sklaidą visuomenei, tarpinstitucinės partnerystės plėtrą, Jungtinių Tautų darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimą, siekia didesnio poveikio Lietuvos sveikatos politikai ir įsitraukimo į sveikatos politikos sprendimus priimančių institucijų veiklą, ieško glaudesnio bendradarbiavimo ir abipusio suinteresuotumo santykiuose su Vilniaus miesto valdymo įstaigomis ir įmonėmis.

Numatomos veiklos:

- informacinės sklaidos (Medicinos fakulteto mokslinės veiklos viešinimas, sveikos gyvensenos populiarinimas ir pan.) kanalų kūrimas ir funkcionavimo palaikymas;
- mokslo populiarinimo viešųjų renginių organizavimas;
- studentų, gydytojų rezidentų ir doktorantų įsitraukimo į mokslo komunikacijos ir sveikos gyvensenos viešinimo veiklas skatinimas;

- mokslinės veiklos rezultatų skelbimas atviros prieigos leidiniuose ir duomenų bazėse;
- Medicinos fakulteto matomumo socialiniuose tinkluose ir įvaizdžio gerinimas, pasitelkiant aktyvius studentus ir įtakos formuotojus – kuo geriau fakultetas bus matomas virtualioje erdvėje, tuo didesnis šansas pritraukti studentus, projektus, daugėja tarptautinio bendradarbiavimo galimybių;
- aktyvus dalyvavimas viešosios valdžios, sveikatos apsaugos ministerijos, Vilniaus universiteto, Vilniaus miesto valdymo įstaigų diskusijose, darbo grupėse ir sprendimų priėmimuose, siekiant pagarbos ir įsiklausymo į Medicinos fakulteto poziciją;
- su sveikatos apsaugos sistema susijusių valstybės institucijų, interneto technologijų, farmacijos ir edukacijos srityje dirbančio verslo galimybių pasitelkimas vystant mokslą ir kuriant geresnę mokymo aplinką.

## **Studijų tarptautinimas**

Siekama pritraukti į Vilniaus universiteto Medicinos fakultetą kviestinius užsienio dėstytojus (dėstyti) ir geriausias užsienio studentus (studijuoti), mūsų studentai skatinami įgyti tarptautinės patirties studijuojant ne tik užsienyje, bet ir namuose.

Numatomos veiklos:

- visų studijų programų parengimas arba atnaujinimas lietuvių ir anglų kalbomis;
- anglų kalba dėstomų studijų dalykų portfelio didinimas;
- visos reikiamos administracinės ir mokomosios informacijos pateikimas ir lietuvių, ir anglų kalbomis;
- partnerystės ir vizituojančių profesorių bei docentų, podoktorantūrinių stažuotojų iš užsienio pritraukimo ir įdarbinimo Medicinos fakultete skatinimas;
- užsienio studentų įtraukimas į studentų mokslinės veiklos tinklą ir kitas mokslines veiklas;
- tarptautinių mainų ir užsienio kalba studijuojančių studentų grįžtamojo ryšio sistemos įdiegimas;
- mokymų organizavimas ir metodinės individualizuotos pagalbos teikimas anglų kalba dėstantiems dėstytojams;
- nuolatinių ryšių su užsienyje dirbančiais tautiečiais palaikymas, įsiklausant į jų patirtį ir pasiūlymus studijų ir mokslo procesų gerinimui.

## **Darbuotojų ir studentų motyvacija**

Medicinos fakultetas siekia didesnio darbuotojų ir studentų įsitraukimo į fakulteto veiklas ir studijas bei pasitenkinimo darbu, Vilniaus universitetu, Medicinos fakultetu.

Didinant visų Medicinos fakulteto bendruomenės narių siekį būti aktyviais, iniciatyviais, keliant jų pasitenkinimą darbu / padaliniu / organizacija, numatomos tokios kompleksinės motyvacijos priemonės:

- fakulteto bendruomenės narių apklausa apie jų lūkesčius, poreikius, teigiamus ir neigiamus atliekamo darbo ar studijų aspektus;
- nuolatinis grįžtamasis ryšys ir informacijos sklaida visose fakulteto bendruomenės grandyse;
- darbuotojų karjeros galimybių įvertinimas ir pasiūlymai;
- studentų ir rezidentų iniciatyvų išklausymas ir rėmimas, įtraukimas į diskusijas visais svarbiais fakulteto gyvenimo ir darbo klausimais, ypač atsižvelgiant į anglų kalba studijuojančių užsienio studentų poreikius;
- skaidrus ir konkretus finansinio ir materialinio skatinimo priemonių planas (pvz., aktyvių mokslininkų grupių, progresyviausių ir efektyviausių studijų pertvarkoje, projektinėje veikloje dalyvaujančių pedagoginių ir mokslinių darbuotojų rėmimas), apimantis ne tik premijų skirstymą, bet edukacinių veiklų, mokymų, įvairių kompetencijų ugdymo, dalyvavimo moksliniuose renginiuose, stažuočių, draudimų rėmimą, techninės įrangos įsigijimą, moksladienius ir kt., siūlomų priemonių aptarimas viešos diskusijos būdu ir priemonių viešinimas;
- Medicinos fakulteto darbuotojų darbo užmokesčio tvarkos tobulinimas, neakademinių personalo atlyginimų diferencijuotas didinimas atsižvelgiant į finansinių galimybių analizę ir darbuotojų realiai atliekamo darbo apimtį;
- Medicinos fakulteto neakademinių darbuotojų įtraukimo į fakulteto gyvenimą ir bendruomenę didinimas (*team-building* renginiai, socialinės paslaugos, informavimas apie Vilniaus universiteto ir Medicinos fakulteto veiklas, apklausos ir poreikių išklausymas);
- fakulteto bendruomenės narius įtraukiančių visuomeninių ir socialinių veiklų skatinimas (meninės, kultūrinės, sportinės, pažintinės veiklos);
- visapusiškas pasididžiavimo universitetu ir fakultetu ir lojalumo universitetinėms vertybėms ugdymas tiek studentų, tiek visų grandžių darbuotojų tarpe;
- nulinė tolerancija visų rūšių diskriminacijai, mobingui, akademiniam nesąžiningumui, Vilniaus universiteto ir Medicinos fakulteto vardą teršiančiam elgesiui;
- Medicinos fakulteto alumnų draugijos aktyvios veiklos atnaujinimas, skatinimas ir viešinimas.

### **Infrastruktūros atnaujinimas, plėtra ir finansinis augimas**

Numatoma tęsti ir baigti Medicinos mokslo centro pastato statybos ir įrengimo darbus, centro veiklai reikalingos įrangos komplektavimą, personalo atranką, didinti viešųjų pirkimų efektyvumą, Medicinos fakulteto veikloms adaptuoti Vilniaus universiteto darbo vietas ir priemonių standartą, parengti ir pradėti vykdyti Žaliojo Fakulteto veiklos gaires (taršos mažinimas, energetinių resursų taupymas ir kt.). Didinti iš MTEP ir užsakomųjų darbų gaunamas pajamas, vystyti mokslo komercializavimo sistemą, mokymosi visa gyvenimą veiklas.

Siekiant įgyvendinti tvaraus fakulteto principus, finansinį augimą ir infrastruktūros plėtrą, numatomos tokios veiklos:

- diskusijos ir kolegialūs savalaikiai sprendimai Mokslo centro įveiklinimo klausimais;
- Mokslo centro kuriamos infrastruktūros ir patalpų panaudojimas studijų proceso plėtrai (auditorijos, atvirų fondų skaitykla, studentų savarankiško darbo vietos);
- Mokslo centro energetinio tvarumo užtikrinimas, ieškant papildomų finansavimo priemonių;
- visų I aukšto vivariumo patalpų perdavimas Medicinos fakulteto reikmėms;
- patalpų Akademijos g. 4, skirtų Sveikatos mokslų institutui, plėtimas;
- racionalus, pamatuotas studijų programų plėtros planavimas, atsižvelgiant į programų rentabilumą ir prestižą, lengvinantis biudžeto planavimą;
- neformaliojo švietimo veiklų, duodančių pajamas, skatinimas;
- projektinės veiklos, pritraukiančios lėšas, skatinimas;
- Medicinos fakulteto alumnų, filantropinės ir mecenavimo veiklų įtraukimas į fakulteto infrastruktūros atnaujinimo, plėtros ir finansinio tvarumo planą;
- platesnis klinikinių bazių, gydymo įstaigų, mokslo institutų infrastruktūros panaudojimas bendroms minėtų įstaigų ir Medicinos fakulteto reikmėms.

Keičiasi universitetas, keičiamės ir mes. Numatomi pokyčiai reikalauja naujų vidinių standartų ir daug kasdieninių pastangų, tačiau teikia ir naujų perspektyvų. Jaučiu atsakomybę ir tuo pačiu didžiuojuosi turėdamas galimybę prisidėti prie permainų įgyvendinimo, Medicinos fakulteto veiklos pakylėjimo į naują kokybinį lygį, mediko profesijos prestižo sugražinimo. Tikiu, kad veikdami išvien, keldami bendrus tikslus, išgirsdami ir įsiklausydami į visas nuomones, palaikydami vienas kitą, dalindamiesi gerosiomis patirtimis, mokėdami džiaugtis pasiekimais ir teigiamais poslinkiais, būdami aktyvūs ir kūrybingi, išdidžiai nešdami Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto vėliavą, visi kartu galime pasiekti labai daug.



Dalius Jatužis

2022 m. rugsėjo 7 d.